

Додаток А.1 Технічне завдання (TOR)

Для

Тренінг з обізнаності щодо БПЛА малої дальності та заходів

протидії

1. Хто така Датська рада у справах біженців?

Заснована у 1956 році, Датська рада з питань біженців (DRC) є провідною міжнародною неурядовою організацією, яка працює з понад 4500 співробітниками у 32 країнах. DRC займається складними реаліями вимушеного переміщення – ситуаціями, в яких окремі особи та громади змушені покинути свої домівки через конфлікти, насильство, переслідування, порушення прав людини та, дедалі частіше, з наслідків зміни клімату. Кількість переміщених осіб у світі продовжує зростати, і багато людей залишаються без домівок роками, опинившись у зтяжних і складних ситуаціях, що вимагають набагато більше, ніж лише короткострокової допомоги.

В Україні DRC працює з 763 співробітниками у шести офісах, співпрацюючи з партнерськими організаціями для реалізації заходів у сферах захисту, забезпечення житлом та поселеннями, інфраструктури, гуманітарного роззброєння та миробудівництва, а також економічного відновлення.

DRC шукає провайдера для проведення тренінгу з обізнаності щодо БПЛА малої дальності та заходів протидії для внутрішнього персоналу організації. Цей тренінг є інтенсивним практичним курсом із вправами, що передбачають безпосередню участь, і дозволяють учасникам зрозуміти принципи роботи дронів, розпізнавати потенційні загрози та вивчити ефективні заходи протидії.

Завдяки реалістичним симуляціям та інтерактивним сесіям учасники розвинуть навички, необхідні для безпечного та впевненого реагування на ризики, пов'язані з використанням дронів у польових умовах.

2. Мета тренінгу

Датська рада у справах біженців (DRC) шукає спеціалізованого підрядника для проведення тренінгу з питань обізнаності та протидії безпілотним літальним апаратам (БПЛА) ближнього радіусу дії для свого оперативного персоналу в Україні. У зв'язку зі зростанням використання ударних БПЛА ближнього радіусу дії в умовах конфлікту, цей тренінг має на меті надати учасникам необхідні знання, ознайомити їх із правилами оперативної безпеки та практичними заходами протидії для підвищення особистої безпеки та забезпечення безперервності оперативної діяльності в умовах підвищеного ризику. Датська рада у справах біженців планує провести тренінг з питань обізнаності та протидії дронам короткого радіусу дії для приблизно 150 співробітників протягом 2-річного періоду.

3. Контекст

Дрони ближнього радіусу дії стали серйозною загрозою безпеці в умовах триваючого конфлікту в Україні. Ці дрони широко використовуються для розвідувальних місій, цілеспрямованих атак та з метою перешкоджання повсякденній діяльності цивільного населення. Це становить серйозну

небезпеку для працівників гуманітарних організацій, які часто працюють у районах, вразливих до спостереження та атак з боку дронів.

Гуманітарні працівники повинні бути обізнані з ризиками, пов'язаними з дронами, та розуміти, як безпечно поводитися під час роботи в районах, де використовуються дрони. Це включає знання про те, як розпізнати присутність дронів, як мінімізувати ризик та як ефективно реагувати на потенційні загрози з боку дронів.

4. Завдання тренінгу

4.1. Місце проведення тренінгу

Навчання має відбуватися в Києві (Україна) у місці, розташованому в радіусі до 30 км від центру міста. Навчання має бути розроблено як інтенсивний курс, що проводиться у форматі одного або двох днів, для груп від 8 до 16 учасників. Заняття включають теоретичні модулі, практичні вправи та підсумковий комбінований симуляційний сценарій. Місце для практичних занять має знаходитися в п'ятихвилинній пішій доступності від аудиторії та забезпечувати достатній простір для сценарійних вправ. Усі приміщення мають відповідати вимогам безпеки DRC, включаючи наявність підземного укриття та аварійних виходів.

DRC розробить графік навчання разом з обраною компанією для організації тренінгів у кожному кварталі. Організатор навчання повинен узгодити з DRC Україна графік проведення тренінгів та визначити необхідну підтримку з боку DRC.

Місце для практичних занять розташоване в п'ятихвилинній пішій доступності від аудиторії та забезпечує достатньо місця для проведення вправ на основі сценаріїв. Усі приміщення відповідають вимогам DRC щодо безпеки, викладеним нижче, включаючи наявність підземного укриття та чітко позначених аварійних виходів.

Вимоги до аудиторії

Організатор навчання гарантує, що як приміщення для навчання, так і зони для учасників відповідають належним стандартам безпеки, комфорту та ефективного навчання. До складу приміщення входять:

- Навчальний зал, достатньо просторий, щоб комфортно розмістити всіх учасників та інструкторів, з достатньою кількістю місць для сидіння та робочого простору.
- Належна вентиляція та циркуляція повітря для забезпечення комфортних умов протягом усього заняття.
- Відповідне освітлення, акустика та оглядовість для проведення як презентацій, так і практичних вправ.
- Необхідне навчальне обладнання, таке як столи, стільці, проектор або екран, а також простір для групової роботи, якщо це потрібно.
- Повністю укомплектована аптечка тактичної першої допомоги (відповідно до стандартів ТССС, згідно з Керівництвом з тактичної бойової медичної допомоги (ТССС)) повинна бути доступною в будь-який час як у приміщенні для навчання, так і на майданчику для практичних занять; усі предмети в аптечці повинні бути актуальними та мати термін придатності, що не закінчився, щоб забезпечити готовність до будь-якої медичної ситуації під час навчання.

Вимоги до локації проведення практичної частини

- На полігоні має бути щонайменше чотири спеціально побудовані імітовані укриття для проведення практичних навчань. Ці укриття повинні бути спроектовані таким чином, щоб відтворювати реалістичні польові умови та давати учасникам можливість відпрацювати дії за сценаріями в контрольованому та безпечному середовищі.
- Повинно бути достатньо місця для проведення навчань за сценаріями без ризику для учасників або навколишніх громад.
- Полігон повинен бути захищеним і, за необхідності, мати контроль доступу, щоб запобігти проникненню сторонніх осіб.
- Повинно бути достатньо місця для проведення навчань за сценаріями без ризику для учасників або навколишніх громад.

Також слід враховувати сезонні умови :

- У літній період навчальний зал оснащений кондиціонерами, вентиляторами та іншими системами охолодження для підтримання комфортної температури.
- У зимовий період приміщення належним чином опалюється, що забезпечує стабільну та комфортну температуру для проведення цілоденних тренувань.

Загалом, умови в приміщенні сприяють залученню учасників, їхній концентрації та доброму самопочуттю протягом усього тренування.

4.2. Тривалість

Постачальник послуг повинен запропонувати такі варіанти курсів: одноденний тренінг (без проживання) та дводенний тренінг із проживанням (варіант із проживанням).

Детальна програма навчання викладена в розділі 5. Обсяг робіт.

Якщо для дводенного тренінгу DRC обирає варіант з проживанням, усі учасники розміщуються на одну ніч в одномісних номерах, включаючи сніданок, в одному готелі, розташованому поблизу місця проведення тренінгу, на відстані не більше 5 км на автомобілі.

Вимоги до розміщення (для дводенного тренінгу):

Готель відповідає стандартам DRC щодо безпеки, доступності та відповідності вимогам, зокрема таким вимогам:

- Усі учасники розміщуються в кімнатах, розташованих не вище 4-го поверху та не на останньому поверсі, щоб у разі потреби забезпечити безпечну та своєчасну евакуацію.
- Учасники мають постійний доступ до справного підземного укриття.
- Укриття має достатню місткість, щоб безпечно розмістити всіх учасників у разі надзвичайної ситуації.
- Маршрут до укриття чітко позначений і легко доступний з усіх зон розміщення.
- Час, необхідний для того, щоб дістатися до укриття з кімнат учасників, не перевищує п'яти хвилин.

Усі кімнати чисті, доглянуті та не містять будівельних матеріалів, речей, що зберігаються, чи будь-якого іншого безладу.

DRC спільно з обраною компанією розробить графік навчання для проведення тренінгів щокварталу. Організатор навчання повинен узгодити з DRC Україна графік проведення тренінгів та визначити, яка підтримка потрібна з боку DRC.

4.3. Мова

Навчання має проводитися українською або англійською мовою, залежно від запиту DRC. Якість навчання обома мовами має бути однаковою, а вимоги до викладачів для обох варіантів є однаковими. Синхронний переклад, у тому числі використання будь-якого перекладача для перекладу в режимі реального часу, не дозволяється. Для курсу українською мовою інструктори повинні бути здатні приймати запитання українською мовою. Для курсу англійською мовою інструктори повинні мати достатній рівень володіння англійською мовою, щоб відповідати на запитання осіб, для яких англійська не є рідною мовою, з важкими акцентами.

4.4. Надання транспортних засобів

Усі транспортні засоби, що використовуються для навчальних сценаріїв та практичних симуляцій, повинні надаватися постачальником послуг. DRC не надаватиме свої транспортні засоби для використання під час практичних занять або симуляцій. За заміну несправних транспортних засобів відповідає організатор навчання, а не DRC.

DRC несе відповідальність за доставку учасників до місця проведення навчання в перший день та зворотний трансфер наприкінці дня (або в останній день — другий день). Крім того, DRC організовує щоденний трансфер учасників між готелем та місцем проведення навчання (за необхідності у разі дводенного формату).

4.5. Харчування та напої

Харчування має передбачати страви для вегетаріанців та учасників із особливими дієтичними обмеженнями, про що DRC має повідомити заздалегідь. Калорійність харчування має становити приблизно 2500 калорій на день для всіх варіантів харчування — у разі проживання на місці. Взимку необхідно забезпечувати гаряче харчування. Питна вода повинна бути доступна як в навчальному класі, так і в зоні практичних занять у достатній кількості, мінімум 4 літри на учасника на день. Повинно бути передбачено щонайменше 2 перерви на каву, що складаються з мінімум 4 чашок чаю/кави на особу на день та легких закусок – це не входить у вищезазначені 2500 калорій та 4 літри води.

Одноденний тренінг:	Дводенний тренінг:
1-й день навчання: Без сніданку Щонайменше 2 перерви на каву Обід (збалансоване харчування) Вечеря (не передбачена)	1-й день навчання: Без сніданку Щонайменше 2 перерви на каву Обід (збалансоване харчування) Вечеря (збалансоване харчування)
	2-й день навчання: Сніданок (сніданок включений у вартість проживання в готелі) Щонайменше 2 перерви на каву Обід (збалансоване харчування) Вечеря (не передбачена)

4.6. Кваліфікація та склад тренерів

Постачальник послуг повинен забезпечити, щоб тренінги з питань обізнаності та протидії безпілотним літальним апаратам малого радіусу дії англійською та українською мовами проводилися кваліфікованою та досвідченою командою інструкторів, яка має підтверджену експертизу в галузі безпеки та управління операційними ризиками, а також визнані кваліфікації та значний досвід у проведенні практичних тренінгів з питань обізнаності та протидії безпілотним літальним апаратам.

Навчальна команда повинна складатися щонайменше з трьох інструкторів на кожен курс (для груп від 8 до 16 учасників), які зможуть чергуватися під час занять, щоб забезпечити ефективне проведення навчальної програми з незмінно високим рівнем якості. Наявність додаткових інструкторів на кожен курс буде вважатися перевагою.

До складу команди повинні входити (як мінімум) такі фахівці:

- Головний інструктор — основний відповідальний за тренінг з обізнаності щодо БПЛА.
- Заступник головного інструктора — другий відповідальний за проведення тренінгу з обізнаності щодо БПЛА.
- EORE Інструктор — експерт з питань вибухонебезпечних предметів, відповідальний за включення навчання з питань ризиків, пов'язаних з вибухонебезпечними предметами (ВБНП), до програми навчання з питань безпеки при використанні дронів. Це включає ідентифікацію вибухонебезпечних предметів (у тому числі тих, що доставляються або скидаються за допомогою дронів), розпізнавання ризиків, практики безпечної поведінки та підтримку практичних вправ із використанням затверджених інертних навчальних матеріалів.

Тренери повинні продемонструвати :

Головний інструктор/Заступник головного інструктора

Основні вимоги:

- Дійсний диплом або сертифікат, виданий визнаною школою підготовки операторів БПЛА (дронів), у тому числі будь-яким навчальним закладом, офіційно зареєстрованим в Україні або таким, що працює на українському ринку та реалізує структуровані програми підготовки операторів БПЛА відповідно до національних нормативних вимог та загальноприйнятих галузевих стандартів.
- Дійсний сертифікат, що підтверджує практичне застосування БПЛА в оперативних або польових умовах, наприклад, сертифікати про закінчення визнаних програм практичної підготовки з БПЛА (наприклад, курси з тактичного/польового використання БПЛА, або навчання з експлуатації дронів для розвідки, спостереження та рекогносцировки (ISR), або еквівалентні програми, що проводяться навчальними закладами, які працюють в Україні), або документальне підтвердження польового розгортання та оперативного використання, видане роботодавцем, військовою частиною або гуманітарною організацією.
- Мінімум два роки відповідного оперативного досвіду, бажано в умовах підвищеного ризику або конфлікту (буде перевагою), включаючи підтверджений практичний досвід експлуатації дронів (планування місії, виконання польотів та аналіз після місії) та в управлінні або консультуванні щодо зменшення ризиків у середовищах з високим рівнем загрози або під впливом дронів.
- Вища освіта (бакалавр) у відповідній галузі, такій як авіація, інженерія, військові науки або безпека, зокрема пов'язана з експлуатацією дронів або силами протиповітряної оборони, буде перевагою.

- Вільне володіння англійською та українською мовами (не нижче рівня B2), достатнє для проведення навчальних заходів для національних та міжнародних співробітників DRC за запитом DRC.

Додаткові вимоги:

- Щонайменше два роки відповідного досвіду роботи в умовах підвищеного ризику або в зонах конфлікту (буде перевагою)
- Вища освіта (ступінь бакалавра) у відповідній галузі, пов'язаній з експлуатацією дронів або силами протиповітряної оборони, буде перевагою.

EORE інструктор

Основні вимоги:

- Чинна сертифікована кваліфікація інструктора з EORE (освіти щодо ризиків, пов'язаних з вибухонебезпечними предметами), отримана у визнаній організації з підготовки у сфері протимінної діяльності, навчальному центрі або у акредитованого оператора.
- Підтверджений досвід роботи не менше 3 років у проведенні навчальних занять з EORE в гуманітарних, конфліктних або постконфліктних умовах, включаючи використання обладнання для виявлення за допомогою дронів.
- Вільне володіння англійською та українською мовами (не нижче рівня B2), достатнє для проведення навчання національного та міжнародного персоналу DRC, за запитом DRC.

Примітка: Постачальник послуг може запропонувати дві окремі команди тренерів для проведення тренінгів українською та англійською мовами. Кожна команда повинна відповідати кваліфікаційним вимогам, зазначеним вище.

У разі пропозиції окремих команд від команди, яка проводить тренінг українською мовою, не вимагається вільне володіння англійською мовою. Аналогічно, від команди, яка проводить тренінг англійською мовою, не вимагається вільне володіння українською мовою.

Постачальник послуг повинен забезпечити, щоб усі інструктори мали відповідну кваліфікацію, досвід та були здатні проводити навчання на високому професійному рівні, з урахуванням реальних умов роботи та зобов'язань щодо дотримання принципу дбайливості. Про будь-які зміни у складі навчальної групи необхідно повідомляти групу з безпеки DRC та отримувати письмове погодження від керівника служби безпеки щонайменше за тиждень до дати початку навчання. Будь-які інструктори, що замінюють інших, повинні відповідати вищезазначеним вимогам або вищим, а заступник головного інструктора не може замінити головного інструктора без попереднього письмового схвалення керівника служби безпеки.

Постачальник послуг несе відповідальність за те, щоб усі тренери мали необхідну кваліфікацію, відповідний досвід та здатність проводити навчання на високому професійному рівні, що відповідає оперативним умовам DRC та принципам обов'язку дбати про безпеку. Від тренерів очікується, що вони завжди демонструватимуть професійну поведінку та створюватимуть навчальне середовище, яке характеризується повагою, інклюзивністю та підтримкою.

Про будь-які зміни у складі групи інструкторів необхідно офіційно повідомити групу з питань безпеки DRC, а також отримати письмове схвалення від керівника відділу безпеки не пізніше ніж за тиждень до початку навчання. Замінювальні інструктори повинні відповідати тим самим або вищим стандартам, ніж ті, що були запропоновані спочатку.

Заступник головного інструктора не може виконувати обов'язки головного інструктора без попереднього письмового дозволу керівника служби безпеки, поданого щонайменше за тиждень до цього.

Персонал, який проводить навчання, зобов'язаний протягом усього навчання носити характерну професійну форму, щоб забезпечити чітке розпізнавання його ролі. Постачальник послуг повинен забезпечити відповідний одяг для різних погодних умов, включаючи як теплі, так і холодні кліматичні умови, щоб підтримувати єдиний стиль та професійність під час усіх навчальних заходів.

Постачальник послуг повинен бути готовий проводити навчання в будь-який час року на запит DRC. Це передбачає забезпечення інструкторів необхідним спорядженням та їхню здатність працювати в умовах низьких температур. Постачальник зобов'язаний забезпечити інструкторів належним захисним одягом для холодної погоди, а інструктори повинні мати доступ до необхідного захисного спорядження, зокрема до черевиків, захисних окулярів, засобів захисту слуху та будь-якого додаткового спорядження, необхідного для безпечного проведення навчання.

4.7. Дозвіл на використання піротехнічних ефектів та експлуатацію дронів

Постачальник послуг повинен мати чинні дозволи (або офіційні листи-дозволи) на:

1. використання піротехнічних матеріалів у визначеному місці проведення навчання, видані компетентним органом України;
2. проведення операцій з дронами (включаючи зліт, політ та посадку) у визначеному місці проведення навчання, видані компетентним органом України, уповноваженим на надання дозволу на законне використання дронів для навчальних цілей.

Дозволи на використання піротехнічних матеріалів та проведення операцій з дронами можуть видаватися компетентними органами України залежно від місця та характеру навчання. На практиці такі дозволи можуть видаватися:

- Національною поліцією України;
- місцевими військовими адміністраціями;
- іншими компетентними місцевими органами влади.

Такі дозволи (або офіційні листи-дозволи) повинні містити:

- назву організації, що проводить навчання;
- точне місце проведення навчання;
- чітко визначений строк дії дозволу, включаючи дату видачі та дату закінчення дії;
- опис запланованого використання піротехнічних матеріалів та/або проведення операцій з дронами (у випадку окремих дозволів/листів).

Такий підхід відповідає поточній операційній практиці в Україні, де дозволи часто надаються в індивідуальному порядку з урахуванням безпекової ситуації та умов воєнного стану.

Постачальник зобов'язаний отримати всі дозволи та погодження, необхідні від компетентних державних органів України для експлуатації та використання технічних засобів (дронів). Постачальник несе повну та виключну юридичну відповідальність за дотримання чинного законодавства та належне надання послуг за Договором про закупівлю.

Постачальник послуг несе повну відповідальність за дотримання всіх застосовних законів, нормативних актів, авіаційних правил та стандартів безпеки, пов'язаних як із використанням піротехнічних ефектів, так і з експлуатацією дронів. Постачальник повинен впровадити всі необхідні заходи з мінімізації ризиків для забезпечення безпеки учасників, персоналу, сторонніх осіб та майна під час використання піротехнічних засобів та експлуатації дронів.

У разі якщо будь-який дозвіл буде скасований, визнаний недійсним, незрозумілим або оскаржений місцевими органами влади, власниками земельних ділянок, мешканцями, авіаційними органами або іншими зацікавленими сторонами, виключна відповідальність за

врегулювання такого питання або запропонування обґрунтованого та безпечного альтернативного рішення покладається на постачальника послуг.

Будь-які зміни до початкових домовленостей, що виникають у результаті скасування або обмеження дозволів на використання піротехнічних ефектів або проведення операцій з дронами, повинні бути повідомлені Керівнику з безпеки ДРБ у найкоротший розумний строк. Письмове погодження повинно бути отримане до продовження або початку будь-яких подальших навчальних заходів.

Примітка: На етапі тендеру можуть вважатися прийнятними офіційні листи від учасників, які підтверджують, що вони отримають вищезазначені дозволи (або офіційні листи-дозволи), видані компетентними органами України, до моменту підписання Рамкової Угоди.

У таких випадках на етапі укладення договору ДРБ вимагатиме від переможця тендеру надати вищезазначені дозволи (або офіційні листи-дозволи). Ненадання необхідних дозволів (або офіційних листів-дозволів) може бути підставою для відмови у підписанні Рамкової Угоди.

4.8 Навчальні матеріали, інструменти та обладнання

Навчання має передбачати наявність повністю працездатного обладнання для БПЛА, достатнього для проведення практичних занять, зокрема багатороторних БПЛА (наприклад, серії DJI Mavic або еквівалентних), запасних акумуляторів з достатньою ємністю, зарядних станцій та мережевих адаптерів, пультів дистанційного керування та необхідних пристроїв керування (таких як планшети або смартфони, за потреби), запасних гвинтів та необхідних запасних частин, карт пам'яті та носіїв інформації. Усе обладнання БПЛА має бути повністю працездатним, регулярно обслуговуватися та придатним для безпечного використання в умовах польового навчання. Кількість БПЛА, доступних на місці, має становити до двох одиниць.

Постачальник послуг повинен забезпечити надання всіх необхідних навчальних матеріалів для проведення курсу, зокрема презентацій, роздаткових матеріалів та друкованих ресурсів, що охоплюють усі теми навчання, а також канцелярських приладдя (наприклад, фліпчартів, листівок, маркерів, зошитів, ручок).

Кожному учаснику надаються базові канцелярські приладдя: зошит і ручка.

Для проведення навчань із симуляцією вибухів постачальник послуг надає необхідне навчальне обладнання, щоб забезпечити безпечно та ефективно виконання навчань. Це передбачає наявність щонайменше двадцяти чотирьох навчальних гранат на кожне заняття, а також щонайменше п'яти піротехнічних пристроїв для створення диму, щоб відтворити реалістичні умови задимлення під час навчань.

Постачальник послуг забезпечує наявність спеціалізованого обладнання, необхідного для проведення навчання.

У разі необхідності демонстрації обладнання для виявлення дронів постачальник послуг повинен надати детектор дронів для навчальних цілей.

Група повинна бути оснащена чотирма портативними пристроями для виявлення дронів. Пристрої для виявлення дронів повинні бути здатні сканувати зазначені діапазони частот (1,3 ГГц, 3,3 ГГц, 5,8 ГГц) за короткий час, а саме від 4 до 8 секунд. У поточній версії пристрій працює в наступних діапазонах частот: 900–1680 МГц, 3060–3700 МГц та 4990–6000 МГц, з паралельним високошвидкісним автоматичним скануванням у цих діапазонах.

Обладнання має бути повністю справним та придатним для безпечної й ефективною демонстрації під час тренувань.

Постачальник послуг забезпечує наявність необхідного обладнання для супроводу як теоретичних, так і практичних аспектів навчання. Сюди входять засоби навігації та орієнтації, такі як GPS-пристрої, карти та компаси, якщо це відповідає сценаріям навчання, а також аудіовізуальне обладнання, зокрема колонки, мікрофони та засоби відтворення відео, що сприяють ефективному викладенню навчального матеріалу.

Крім того, організатор повинен забезпечити всіх учасників відповідними засобами індивідуального захисту (ЗІЗ). Як мінімум, це включає захисні окуляри, які видаються кожному учаснику і які необхідно носити під час усіх відповідних практичних занять.

Після укладення контракту

DRC залишає за собою право провести виїзну перевірку та відхилити пропозицію постачальника, якщо приміщення для навчання, обладнання або організація роботи на об'єкті не відповідають тендерній пропозиції постачальника. Під час перевірки буде перевірено:

- Відповідність вимог до навчальних аудиторій, майданчиків для практичних занять, відстані між теоретичними та практичними зонами, умов проживання (для дводенного формату) та загальної придатності приміщення для проведення тренінгу з обізнаності та протидії безпілотним літальним апаратам ближнього радіусу дії відповідно до Технічного завдання (ТЗ).
- Наявність та відповідність запропонованого обладнання, інструментів, матеріалів та засобів безпеки для проведення навчань з обізнаності та протидії дронам ближнього радіусу дії.
- Практична ефективність заходів безпеки, включаючи обладнання для надання першої допомоги, відповідно до заявленої політики Учасника тендеру та вимог Технічного завдання.
- Практична здатність головного та заступника головного інструкторів, а також інструктора EORE до проведення тренінгу з обізнаності та протидії дронам ближнього радіусу дії вільно англійською та українською мовами (мінімум рівень B2), демонструючи високий рівень експертних знань, навичок викладання та фасилітації для сценарійного та практичного навчання.

Після укладення контракту

Організатор навчання не має права змінювати будь-які місця проведення або приміщення без попереднього дозволу команди DRC з питань ланцюга поставок, отриманого після успішної очної перевірки приміщень командою DRC з питань безпеки.

5. Обсяг робіт

Навчання з питань виявлення та протидії безпілотним літальним апаратам ближнього радіусу дії має бути організовано у формі інтенсивного курсу та обов'язково включати як теоретичні заняття, так і практичні вправи, спрямовані на надання працівникам гуманітарних організацій знань, навичок та передового досвіду, необхідних для виявлення загроз з боку безпілотних літальних апаратів ближнього радіусу дії, мінімізації цих загроз та реагування на них.

Навчання має проводитися у двох можливих форматах, залежно від оперативних потреб:

- **Одноденний тренінг «Обізнаність щодо БПЛА малої дальності та заходи протидії»**
- **Дводенний тренінг «Обізнаність щодо БПЛА малої дальності та заходи протидії»**

Цей дводенний тренінг призначений для співробітників Департаменту безпеки (DRC Україна), які відповідають за управління ризиками безпеки та безпеку на місцях. Програма тренінгу має бути

побудована у логічній послідовності: спочатку слід розглянути основні поняття щодо загроз, пов'язаних із безпілотними літальними апаратами, та підвищення обізнаності з цього питання; далі — принципи ідентифікації та виявлення; і, нарешті, практичні підходи до протидії та оперативне використання обладнання для виявлення безпілотних літальних апаратів.

Постачальник повинен забезпечити, щоб зміст, глибина та форма проведення тренінгу були адаптовані до цієї цільової аудиторії та її оперативного контексту.

Учасник тендеру повинен запропонувати обидва варіанти: одноденний та дводенний тренінг. DRC обере варіант, виходячи з оперативних потреб.

Обидва курси будуть розроблені з метою надання учасникам з гуманітарних організацій необхідних знань та практичних навичок для розуміння ризиків, пов'язаних із використанням безпілотників короткого радіусу дії в оперативних умовах, та реагування на них.

Цілі:

- Підвищити обізнаність учасників щодо технічних характеристик, методів атак та операційних ризиків, пов'язаних із дронами ближнього радіусу дії.
- Розвіяти поширені міфи та хибні уявлення щодо можливостей дронів.
- Надати практичні методи для зменшення особистого ризику та захисту себе в районах, де існує активна загроза з боку дронів.
- Представити найкращі практики в гуманітарному секторі для щоденного управління ризиками, пов'язаними з дронами.
- Посилити організаційну та індивідуальну безпеку за допомогою як технічних, так і нетехнічних заходів протидії.

Варіант 1: Одноденний тренінг

Вступ до питань обізнаності щодо дронів та заходів протидії

- Огляд гуманітарної оперативної ситуації та зростання використання ударних дронів ближнього радіусу дії.
 - Обговорення важливості інформування та зменшення ризиків.
 - Ролі та обов'язки гуманітарного персоналу у мінімізації загроз, пов'язаних із дронами.
- Orientation to Common Short-Range Attack Drones

Технічні та експлуатаційні характеристики:

- FPV-дрони (з видом від першої особи), що використовуються для атак
- Дрони зі скиданням (типу DJI Mavic)
- Нові дрони з керуванням через оптоволоконний кабель
- Міфи та реальність щодо можливостей і обмежень дронів
- Ознайомлення з візуальними ознаками та моделями поведінки польоту

Вибір цілей та вектори атаки дронів ближнього радіусу дії

- Як ворожі оператори обирають цілі та здійснюють атаки.
- Поширені схеми та тактики атак.
- Аналіз конкретних випадків, що ілюструють типові інциденти із застосуванням дронів у гуманітарних операціях.

Найкращі практики щодо протидії безпілотним літальним апаратам

- Повсякденна поведінка та дотримання дисципліни пересування для зменшення ризику виявлення та ураження безпілотниками.

- Поведінка та дії, яких слід уникати в районах з високим ризиком ураження безпілотниками.
- Практичні, перевірені в польових умовах методи зменшення ризику ураження.

Як реагувати на атаки дронів на близькій відстані (без спеціального обладнання)

Методи виявлення ознак безпосередньої небезпеки та реагування під час появи або атаки дронів:

- Під час пересування пішки.
- Під час пересування на транспортному засобі.
- Забезпечення укриття, маскування та переміщення під час активної загрози з боку дронів.

Заходи протидії, що не передбачають використання обладнання (практичні)

- Практичні вправи з застосування прийомів особистої безпеки без використання спорядження в модельованих ситуаціях.
- Техніки переміщення, використання наявного укриття та вправи на розвиток ситуаційної обізнаності.

Заключне практичне завдання

Комплексний сценарій, що передбачає застосування всіх модулів курсу в рамках динамічної, контекстної симуляції.

- Учасники повинні застосовувати заходи протидії без використання обладнання в умовах, що імітують реальні загрози.

Підсумковий дебрифінг і завершення курсу

- Аналіз основних отриманих знань.
- Обговорення практичного застосування знань у польових умовах.
- Видача сертифікатів про проходження навчання.

Варіант 2: Дводенний тренінг

Дводенна навчальна програма має включати всі теми та навчальні цілі, описані у Варіанті 1, а також охоплювати такі модулі:

Вступ до поширених частотних детекторів

- Огляд доступних у продажу пристроїв для виявлення частот, що використовуються в гуманітарних цілях.
- Переваги та обмеження електронних засобів виявлення дронів.
- Основні принципи роботи детекторів частот при виявленні активності дронів.

Стандартні операційні процедури для детектора частоти

- Покрокові протоколи дій у разі виявлення об'єкта, що може бути дроном:
- Під час пересування пішки.
- Під час пересування на транспортному засобі.
- Включення сповіщень про виявлення частот до практик управління особистою безпекою.

Експлуатація та використання детектора дронів

- Основні принципи виявлення безпілотних літальних апаратів за допомогою радіочастотного обладнання та функціональні можливості пристрою.
- Покрокові інструкції з експлуатації детектора дронів у польових умовах.
- Інтерпретація сигналів тривоги та попереджень про виявлення.
- Практичне використання пристрою під час пересування пішки та в транспортному засобі.

- Включення виявлення дронів до заходів особистої безпеки та дій у відповідь.

Заходи протидії з використанням обладнання (практичні заняття)

- Практичні вправи з виявлення, реагування на тривогу та переміщення на основі сигналів частотного детектора.
- Вправи з координації дій та прийняття рішень в умовах, що імітують бойові.

Заключне практичне завдання

- Комплексний сценарій, що передбачає застосування всіх модулів курсу в рамках динамічної, контекстної симуляції.
- Учасники повинні вживати контрзаходів як без обладнання, так і з його використанням, в умовах, що імітують реальні загрози.

Протягом обох форматів навчання учасники братимуть участь у практичних вправах, симуляціях та практичних заняттях, щоб закріпити отримані знання та набути впевненості у реагуванні на загрози з боку дронів ближнього радіусу дії.

Учасники отримають інструкції щодо того, як виявляти, оцінювати та реагувати на присутність дронів короткого радіусу дії, як пішки, так і перебуваючи в транспортному засобі, використовуючи як технічні, так і нетехнічні засоби протидії. Практичні заняття ознайомлять учасників із поширеними моделями дронів, їхніми експлуатаційними характеристиками та техніками, які використовують оператори дронів для вибору та ураження цілей.

Наприкінці кожного з цих форматів відбудеться підсумкове практичне заняття, яке дасть учасникам можливість застосувати всі нещодавно набуті навички та знання в динамічному, контекстуальному модельованому середовищі, створеному для відтворення реальних умов роботи.

Усі учасники отримають сертифікати після успішного завершення навчання, що підтверджують їхню участь у програмі навчання з обізнаності щодо дронів малого радіусу дії та протидії їм.

DRC не забороняє постачальникам послуг пропонувати власні плани навчання; однак такі плани повинні охоплювати всі зазначені вище теми та враховувати логічну послідовність тем для одноденних та дводенних форматів навчання.

6. Очікувані результати

Після підписання Договору про закупівлю DRC розмістить замовлення на закупівлю / договір на надання послуг (Замовлення) у вибраного постачальника відповідно до своїх потреб не пізніше ніж за 21 день до проведення тренінгу з виявлення та протидії безпілотним літальним апаратам ближнього радіусу дії.

Після розміщення Замовлення на надання послуг DRC та постачальник узгодять дати проведення тренінгу, які мають бути зазначені в Замовленні на надання послуг.

Від постачальника послуг очікується проведення навчання відповідно до зазначеної вище програми.

Постачальник послуг повинен надати детальний навчальний план, у якому визначено плани занять, навчальні цілі та методи проведення теоретичних і практичних занять, що забезпечить отримання учасниками необхідних знань і навичок у рамках цього навчання.

Постачальник послуг повинен надати вичерпні навчальні матеріали, включаючи презентації, роздаткові матеріали та друковані матеріали, що охоплюють тематику, яка розглядається під час навчання. Постачальник послуг також зобов'язаний видати сертифікати кожному учаснику після

успішного завершення тренінгу з обізнаності та протидії безпілотним літальним апаратам ближнього радіусу дії наприкінці тренінгу.

Крім того, всім учасникам слід надати друківані матеріали, що охоплюють основні теми та питання тренінгу, для подальшого використання. Постачальник послуг повинен надати вичерпні навчальні матеріали, включаючи презентації, роздаткові матеріали та друківані матеріали, що охоплюють тематику, викладену під час тренінгу, а також зошити та ручки для кожного учасника.

Надання послуг має відповідати всім вимогам щодо надання послуг, викладеним у розділі 4 цих Технічних умов.

Будь ласка, зверніться до розділу 4.

7. Оплата

Оплата здійснюватиметься частинами, для кожної групи після завершення навчального тренінгу протягом 30 днів після подання рахунку-фактури та прийняття послуг DRC.

Усі витрати, пов'язані з проведенням тренінгу, мають бути включені до пропозиції. Це має охоплювати вартість на одного учасника, плату за навчання, проживання (у разі стаціонарного тренінгу), харчування (залежно від одно- чи дводенного формату), перерви на каву, навчальні матеріали та будь-які інші витрати, безпосередньо пов'язані з проведенням тренінгу. Усі витрати повинні бути включені заздалегідь у фінансову пропозицію. Постачальник послуг не має права виставляти додаткові рахунки або вимагати відшкодування будь-яких витрат, які не були включені до фінансової пропозиції.

8. Технічний нагляд

Обраний постачальник послуг з навчання працюватиме під наглядом:

- Керівника з питань безпеки DRC Україна

9. Поїздки

Тренінг проводиться виключно в Києві, Україна.

DRC забезпечує трансфер учасників до місця проведення тренінгу вранці першого дня тренінгу, а також їх повернення після закінчення тренінгу в кінці дня або в останній (другий) день. Трансфер між місцем проведення тренінгу та готелем (у разі дводенного формату тренінгу) забезпечує DRC (за необхідності).

10. Процес подання заявок

Будь ласка, зверніться до Листа-запрошення RFP-UKR-2026-016 (Секція А).

11. Оцінка пропозицій

Будь ласка, зверніться до Листа-запрошення RFP-UKR-2026-016 (Секція А).