

## АНОНС:

**МАЙСТЕРНЯ АДВОКАЦІЇ У СФЕРІ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ** для представників вотчдог-організацій та незалежних медіа з усіх регіонів України

**23-25 травня 2026 року (субота – понеділок)**

**13-15 червня 2026 року (субота – понеділок)**

**3-5 липня 2026 року (п'ятниця – неділя), Київ**

Міжнародна організація «Інститут висвітлення війни та миру» ([Institute for War and Peace Reporting](#), IWPR) запрошує представників **вотчдог-організацій громадянського суспільства, центрів журналістських розслідувань та медіа, які активно працюють у сфері підзвітності та прозорості влади та антикорупційних питань**, з усіх регіонів України подати заявки на участь у **Майстерні адвокатури у сфері запобігання корупції на місцевому рівні** для представників вотчдог-організацій та медіа з усіх регіонів України в рамках проекту «Посилення громадського контролю в Україні» (далі - Майстерня) у Києві.

**Майстерня складається з трьох модулів, які відбудуться 23-25 травня 2026 року, 13-15 червня 2026 року, 3-5 липня 2026 у місті Києві.**

### Мета Майстерні:

Учасники оволодіють комплексними знаннями та практичними навичками громадського контролю за діяльністю органів місцевого самоврядування, застосування антикорупційних інструментів та здійснення адвокаційної діяльності, що дозволить ефективно виявляти корупційні ризики, впливати на процеси ухвалення рішень, використовувати інструменти громадської участі та реалізовувати комунікаційні кампанії, спрямовані на підвищення підзвітності, прозорості та доброчесності в громадах, зокрема у процесах відновлення та розвитку в умовах воєнного стану.

**Для кого:** громадські активісти, журналісти, які співпрацюють з органами місцевого самоврядування у частині впровадження системи запобігання корупції в громадах, проводять моніторинг, журналістські розслідування та беруть участь у розробці стратегій та планів відновлення громад.

**Участь у Майстерні передбачає обов'язкове відвідування всіх трьох модулів.** Програма Майстерні сформована як взаємопов'язаний навчальний цикл, теми модулів послідовно доповнюють одна одну: від розуміння того, як функціонують органи місцевого самоврядування та ухвалюються рішення, до опанування інструментів антикорупційного контролю, а далі – до практичного застосування цих знань через адвокаційні та комунікаційні інструменти. Саме така послідовність дозволяє учасникам сформувати цілісне бачення процесів і ефективно застосовувати інструменти на практиці. Пропуск будь-якого з модулів порушує цю логіку навчання та обмежує можливість повноцінної участі в програмі.

### [ЗАРЕЄСТРУВАТИСЯ](#)

Учасники, які пройдуть повний цикл навчання і виконають програмні вимоги, отримають **сертифікати про успішне завершення Майстерні**. Повна участь також відкриває максимальний доступ до додаткових можливостей проекту, зокрема до конкурсу

журналістських матеріалів, взаємодії з експертами та представниками профільних інституцій, а також до формування мережі однодумців, яка стане важливим ресурсом у подальшій роботі.

#### **Додаткові можливості для учасників:**

1) участь у навчанні сприятиме кращому розумінню проблематики запобігання корупції та її висвітленню й уможливить більш успішну участь у конкурсі на кращі публікації на тему антикорупційної превенції з грошовими нагородами, який незабаром планує оголосити Національне агентство з питань запобігання корупції (НАЗК) за підтримки IWPR. Тематика конкурсних публікацій включатиме, серед іншого, інструменти запобігання корупції в органі публічної влади/підприємстві/організації; діяльність антикорупційних уповноважених; ефективні способи повідомлень про корупцію; успішні практики запобігання корупції; участь громади у запобіганні корупції; кращі практики громадського контролю. Учасники Майстерні першими отримають інформацію про умови конкурсу. До викладання окремих тем Майстерні також будуть залучені представники НАЗК.

2) Після завершення програми IWPR оголосить спеціальний конкурс малих грантів на підтримку комунікаційних кампаній місцевого рівня з розбудови добрососудного середовища та/або запобігання корупції – майстерня якнайкраще підготує учасників до розробки кампаній і заявок на гранти.

#### **[ЗАРЕЄСТРУВАТИСЯ](#)**

Група учасників Майстерні формується на конкурсних засадах. Подати заявку можна **до 11 травня 2026 року (понеділка) 14-00**. Участь у Майстерні є безкоштовною. Передбачені кава-паузи та обіди. Учасникам з інших міст пропонується проживання в готелі (дві ночі) та передбачена компенсація витрат на проїзд. Організатори повідомлять запрошених учасників про участь **не пізніше 13 травня 2026 року**. Ваші запитання надсилайте на [ukraine@iwpr.net](mailto:ukraine@iwpr.net). *Якщо ви не знайдете посилання на [онлайн-заявку](#) безпосередньо при цьому анонсі, надішліть запит на цю електронну пошту.*

## ПОПЕРЕДНЯ ПРОГРАМА МАЙСТЕРНІ

### **Модуль 1. Розбудова спроможності ОГС контролювати і взаємодіяти з владою в громадах під час воєнного стану**

23-25 травня 2026 року, Київ (субота – понеділок)

#### **ДЕНЬ 1**

##### **Сесія 1: Трансформація структури органів влади на місцевому та регіональному рівні**

Вплив воєнного стану на трансформацію ОМС та МДА. Взаємодія самоврядування та ВА. Зміни в процедурах та специфіці ухвалення рішень

##### **Сесія 2: Планування відновлення та відбудови**

Моніторинг процесів ухвалення та виконання рішень органами місцевого самоврядування. Документи стратегічного характеру в громадах. Що відбувається з планами відновлення та розвитку. Вплив реформи публічних інвестицій.

##### **Сесія 3: Особливості роботи військових адміністрацій громад**

Робота громади в умовах окупації; Трансформація ОМС в режим роботи ВА; Законодавство, практика, взаємодія окупованих та тилових громад; Взаємодія з обласними військовими адміністраціями в поточній сфері та у відбудові громад, моніторинг процесів ухвалення розпоряджень начальником адміністрації

#### **ДЕНЬ 2**

##### **Сесія 4: Реформування системи інформування та залучення мешканців в роботу ОМС**

Законодавчі зміни 2022-2025рр. Стан та складнощі імплементації в умовах воєнного стану. Вплив на роботу вчдог-проектів і організацій.

##### **Сесія 5: Виконавчий комітет місцевої ради**

Формування та склад. Ухвалення рішень та імплементація. Практична вправа: аналіз складу та традицій громади.

##### **Сесія 6: Робочі органи, комісії, комітети, робочі групи**

Робота виконавчих органів ради. Процедури та НПА, які регулюють роботу. Практика роботи та залучення мешканців. Практична вправа: складання списку та аналіз учасників

##### **Сесія 7: Бюджетна політика в умовах воєнного стану**

Зміни в бюджетній системі. Можливості контролю публічних фінансів на регіональному рівні. Вплив воєнного стану на бюджети ОМС

#### **ДЕНЬ 3**

##### **Сесія 8: Як працюють постійні комісії місцевої ради?**

Процедури та законодавчі зміни. Висновки, рекомендації - від ідеї до впровадження. Специфіка колегіальних засідань.

##### **Сесія 9: Реформування управління комунальними підприємствами**

Реформа господарського кодексу. Впровадження корпоративного управління. Підготовка ОМС до змін на локальному рівні.

**Сесія 10: Специфіка обробки інформації про роботу органів місцевої влади: як зрозуміти та вивчити причини ухвалення рішення у сфері відбудови/відновлення.**

## **Модуль 2. Антикорупційна політика на місцевому рівні: як впливати на корупційні ризики та будувати культуру доброчесності**

**13-15 червня 2026 року, Київ (субота – понеділок)**

### **ДЕНЬ 1**

#### **Сесія 1: Модель розбудови доброчесності на національному та регіональному рівні: національні та міжнародні стандарти**

Стандарти доброчесності OECD. Антикорупційна стратегія та антикорупційна інфраструктура України. Як громади можуть імплементувати принципи доброчесності (антикорупційні програми, етичні кодекси, інструменти участі).

#### **Сесія 2: Система управління корупційними ризиками органу місцевого самоврядування.**

Модель трьох ліній управління ризиками. Методологія управління корупційними ризиками НАЗК та роль громадськості в її реалізації на локальному рівні. Практикум з опису корупційних ризиків в роботі ОМС та розробки заходів впливу на них.

#### **Сесія 3: Моніторинг системи запобігання корупції в органах місцевого самоврядування**

Примірна антикорупційна програма органу місцевого самоврядування та її імплементація. НПА локального рівня в антикорупційній сфері (кращі практики). Особливості організації антикорупційної роботи та роль антикорупційних уповноважених. Форми залучення громадськості до антикорупційної роботи в громадах. Практикум з оцінки антикорупційної програми органу.

### **ДЕНЬ 2**

#### **Сесія 4. Конфлікт інтересів: типові кейси, механізми перевірки та запобігання**

Що таке приватний інтерес, конфлікт інтересів (реальний, потенційний). Розгляд практичних кейсів з роботи в ОМС. Практична вправа з визначення конфлікту інтересів та формулювання наслідків його реалізації (НАЗК).

#### **Сесія 5. Особливості декларування та як перевірити доброчесність посадовця**

Електронні декларації: що обов'язково відображається, які є ризикові індикатори. Інструменти перевірки декларацій. Практикум з аналізу декларації посадовця (покрокова робота в групах).

#### **Сесія 6. Моніторинг публічних закупівель в органах місцевого самоврядування: інструменти, ризики та практичні кейси**

Інструменти моніторингу в системі YouControl: "Експрес-аналіз" юридичної особи, перевірка учасників тендерів із застосуванням системи Prozorго, які дані у сфері публічних фінансів відкриті та як їх використовувати у ваших матеріалах.

#### **Сесія 7. Стратегічна комунікація антикорупційних тем**

Стратегія комунікацій у сфері запобігання та протидії корупції та її місце в антикорупційній політиці України (НАЗК). Ключові повідомлення: як формулювати меседжі для різних аудиторій (громада, бізнес, органи влади). Практикум з формування плану комунікаційної кампанії для локального кейсу у сфері запобігання корупції.

### **ДЕНЬ 3**

#### **Сесія 8. Викривачі корупції: правовий статус, канали повідомлення**

Законодавство України та міжнародні стандарти у сфері захисту викривачів (EU Whistleblowing Directive). Система викривання в організаціях: ролі, політики, канали повідомлення, формування культури викривання та гарантії захисту. Роль журналістів та

громадських організацій у формуванні культури викривання корупції та захисті суспільного інтересу.

### **Сесія 9. Воркшоп з роботи з повідомленнями про корупцію: від отримання інформації до прийняття рішення**

Правовий статус викривачів, гарантії їх захисту та роль у забезпеченні прозорості й підзвітності організацій. Кейс-аналіз: як перевіряти інформацію, як працювати з повідомленням від викривача і не нашкодити викривачу.

### **Сесія 10. Викривачі та журналісти: безпечна взаємодія, захист джерел і протидія SLAPP-позовам.**

Як будувати комунікацію з викривачем: довіра, інформована згода, межі публічності, захист персональних даних і цифрова безпека. SLAPP-позови як інструмент тиску на журналістів, викривачів і громадських активістів: ознаки, ризики, європейські підходи та українські реалії. Огляд Директиви ЄС 2024/1069 про захист осіб, які беруть участь у публічній діяльності, від явно необґрунтованих позовів або зловживання судовими провадженнями.

## **Модуль 3. Адвокація та комунікаційні кампанії на місцевому рівні як інструменти впливу і розбудови довіри**

**3-5 липня 2026 року, Київ (п'ятниця – неділя)**

### **ДЕНЬ 1**

#### **Сесія 1. Адвокаційні кампанії локальних медіа за підтримки громадськості щодо приведення у відповідність локальних правил до національного законодавства**

Роль локальних медіа та громадськості у виявленні невідповідностей локальних нормативних актів вимогам національного законодавства та ініціюванні змін через адвокаційні кампанії. Типові ситуації, коли місцеві правила, положення або процедури суперечать чинному законодавству або створюють корупційні ризики. Алгоритми підготовки та реалізації адвокаційних дій для їх перегляду.

#### **Сесія 2. Практикум з формування доказової бази, підготовки аргументованих пропозицій змін до нормативних актів і використанню громадської підтримки як інструменту впливу на органи місцевої влади.**

#### **Сесія 3. Громадські слухання та інші інструменти партисипації на місцевому рівні**

Громадські слухання як один із ключових інструментів участі мешканців у прийнятті рішень на місцевому рівні, а також аналізу інших механізмів партисипації, зокрема місцевих ініціатив, електронних петицій, консультацій з громадськістю, громадських бюджетів та роботи дорадчих органів при органах місцевого самоврядування.

### **ДЕНЬ 2**

#### **Сесія 4. Лобіювання: загальні засади та механізми моніторингу НАЗК**

Нормативно-правова основа лобіювання в Україні. Ознаки, предмет, об'єкт лобіювання. Права та обов'язки об'єкта лобіювання. Конфлікт інтересів під час лобіювання. Методи лобіювання. Повноваження НАЗК у сфері лобіювання. Реєстр прозорості та набуття статусу суб'єкта лобіювання: практичні аспекти застосування.

### **Сесія 5. Практикум: лобювання рішень на місцевому рівні**

Особливості лобювання для впливу на рішення органів місцевого самоврядування (міських, селищних, сільських рад та їхніх виконавчих комітетів) для захисту інтересів певних груп або компаній.

### **Сесія 6. Комунікаційні кампанії в системі роботи органів місцевого самоврядування**

Комунікація як основа довіри і забезпечення поінформованості населення про діяльність органів місцевого самоврядування. Принципи ефективної публічної комунікації, баланс між безпековими обмеженнями та відкритістю інформації, а також інструменти, які дозволяють органам влади забезпечувати прозорість діяльності та підтримувати довіру громадян навіть в умовах підвищених ризиків. Алгоритми реагування на кризові ситуації, взаємодії з медіа, управлінню репутаційними ризиками та забезпеченню своєчасного і достовірного інформування громадян.

## **ДЕНЬ 3**

### **Сесія 7. Роль комунікаційної стратегії у діяльності ОМС та етапи її розроблення**

Етапи розроблення комунікаційної стратегії ОМС. Проведення комунікаційного аудиту, визначення чітких цілей, сегментацію аудиторії, формування ключових повідомлень, вибір каналів комунікації, планування, ресурсів, оцінювання ризиків та моніторинг результатів. Практикум з оцінки комунікаційних стратегій місцевих рад.

### **Сесія 8. Особливості висвітлення процесів на територіях, де зупинена робота місцевого самоврядування повністю або частково**

Аналіз особливостей висвітлення діяльності органів влади на територіях, де функції місцевого самоврядування повністю або частково передані військовим адміністраціям. Правові рамки діяльності військових адміністрацій, допустимі обмеження доступу до інформації, інструменти отримання даних та підходи до забезпечення прозорості й підзвітності рішень, що приймаються в умовах обмеженої відкритості.

### **Сесія 9. Практикум з обміну практиками між медіа щодо правил, процедур, стандартів висвітлення процесів роботи органів місцевої влади**

## Тренери та експерти:

**Олександр Солонтай, громадський діяч і експерт з питань місцевого самоврядування та децентралізації.**



Спеціалізується на підготовці та впровадженні стратегій громад. Є автором та співавтором книг, навчальних матеріалів та посібників про бюджетні відносини, органи влади, державне фінансування організацій громадянського суспільства, самоврядування, залучення громади, корупцію в місцевій владі. Керівник ГО «Агенція відновлення та розвитку» з 2022 р., засновник фонду підтримки професійної політики з 2017 р., керівник програми практичної політики Інституту Політичної Освіти (ІПО) з 2011 р., експерт ІПО з 2006 р. Був експертом Офісу Ради Європи в Україні, тренером Міжнародного республіканського інституту (IRI), головою політради партії Сила Людей (2015-2016 рр. та 2018-2019 рр.), депутатом Ужгородської міської та Закарпатської облради (2002-10 рр.)

**Катерина Дацко, кандидат економічних наук, експертка з антикорупційного комплаєнсу, виконавча директорка ГО «Фундація інституційного розвитку»**

Понад 8 років досвіду роботи у сфері антикорупційної політики, комплаєнсу та управління проектами. Працювала на керівних посадах у сфері вищої освіти, державному секторі, зокрема в Національному агентстві з питань запобігання корупції, де координувала впровадження стандартів доброчесності, розробку стратегій та навчальних програм для професійного розвитку антикорупційних уповноважених. Досвід охоплює також аналітичну та дослідницьку роботу у сфері антикорупційної діяльності. Реалізувала та експертно супроводжувала проекти за підтримки міжнародних партнерів, включаючи створення онлайн курсів на платформі Дія.Освіта, освітніх програм, тренінгів, методологій та аналітичних досліджень у сфері антикорупції та розбудови доброчесного середовища державних органів та органів місцевого самоврядування.



**Віктор Мазярчук, експерт у сферах публічних фінансів, державного управління та фінансової політики, керівник Центру досліджень фінансової політики (FiscalCenter).**



Раніше був радником Голови Рахункової палати України. Надавав експертизу з питань бюджету та публічних фінансів у таких організаціях, як VoxUkraine, Kyiv School of Economics (KSE) та Школа публічного управління УКУ. Має значний досвід роботи в Офісі фінансового та економічного аналізу у Верховній Раді України. Освіта: У 2002 році закінчив Львівську комерційну академію за спеціальністю «Міжнародні економічні відносини».

Спеціалізація: Аналіз державного бюджету, податкова політика, моніторинг використання бюджетних коштів (зокрема проєктів відновлення та програми Ukraine Facility). Регулярно публікує аналітичні матеріали на провідних ресурсах, як-от LB.ua та Економічна правда, а також виступає лектором на освітніх платформах, наприклад, таких як ВУМ online та інші.

**Олена Карпова, експертка з культури викривання та захисту викривачів, антикорупційного комплаєнсу.**

Юристка за фахом, має понад 12 років викладацького стажу у закладах вищої освіти та 11 років досвіду у сфері запобігання і виявлення корупції. Упродовж 7 років роботи в Національному агентстві з питань запобігання корупції займалася формуванням і реалізацією державної політики у сфері захисту викривачів, розробленням законодавчих змін, методичних матеріалів, політик і процедур щодо роботи з повідомленнями та захисту прав викривачів. Двічі долучалася до підготовки антикорупційних стратегічних і програмних документів у частині викривання та захисту викривачів. Має практичний досвід супроводу питань захисту викривачів у судах, участі в аудитах антикорупційного комплаєнсу в органах державної влади та органах місцевого самоврядування, державних підприємств, а також розроблення онлайн-курсів, навчальних програм і методологічних матеріалів. Проводить тренінги з питань доброчесності, культури викривання та правового захисту викривачів для антикорупційних уповноважених, адвокатів, суддів, прокурорів, працівників поліції, журналістів, представників медіа, студентів і громадськості. У межах проєкту з гармонізації законодавства України із законодавством ЄС у сфері викривання досліджувала імплементацію Директиви ЄС 2019/1937 у державах-членах ЄС та підготувала концептуальні пропозиції щодо розвитку системи викривання і захисту викривачів в Україні.



**Михайло Кольцов, кандидат наук, експерт з комплаєнсу, кібербезпеки та аналізу даних.**



Зовнішній консультант Світового Банку у сфері кібербезпеки й аналізу даних. Головний аналітик цифрових платформ Суспільного, де працює над автоматизацією збору даних з понад 100 платформ, впровадженням регулярної звітності для 25+ редакцій та складанням рекомендацій на основі даних для досягнення стратегічних цілей компанії на цифрових платформах. Тренер платформи YouControl з фінансового моніторингу та перевірки контрагентів. Спеціалізується на кібербезпеці, аналізі та візуалізації даних, фактчекінгу і верифікації інформації, а також застосуванні AI та data-інструментів у бізнесі та управлінській діяльності.

**Наталя Петренко, начальниця Шульгинської сільської військової адміністрації Старобільського району Луганської області, експертка Інституту політичної освіти, амбасадорка реформи децентралізації та одна з лідерок Всеукраїнської асоціації ОТГ**

У місцевому самоврядуванні з 2006 року як депутатка міської ради (трьох скликань). Обрана головою Шульгинської територіальної громади у 2020 році, яка стала відомою як одна з найуспішніших сільських громад України завдяки системним інфраструктурним змінам, цифровізації та розвитку громадських просторів. Очолює Платформу окупованих і деокупованих громад, є заступницею голови Всеукраїнської асоціації ОТГ, членкинею Комісії «Добре врядування» Конгресу при Президентові України та учасницею робочої групи Ради Європи з питань відновлення і реінтеграції громад. Має досвід міжнародних програм Open World (США) та «Жіноче політичне лідерство» (ICLD, Швеція). Нагороджена Грамотою Верховної Ради України за внесок у розвиток місцевого самоврядування. Як експертка, викладачка та тренерка Інституту політичної освіти, активно ділиться досвідом управління громадою в умовах війни, окупації та відновлення, просуваючи принципи доброчесності, лідерства та стійкості громад.



### **Михайло Сагайдак, доктор економічних наук, професор, бізнес тренер**



Очолує кафедру менеджменту КНЕУ ім. В.Гетьмана. Має значний досвід роботи у сфері вищої освіти (з 2002 року) та державному секторі, зокрема у взаємодії з Національним агентством з питань запобігання корупції та Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти. Брав участь у розробці освітніх програм професійного розвитку антикорупційних уповноважених. Є розробником освітньо-професійної програми «Комплаєнс-менеджмент організацій» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Автор навчальних курсів: «Комплаєнс-менеджмент», «Крос-культурні комунікації». Здійснює тренерську діяльність у сфері антикорупції та розбудови доброчесного середовища, зокрема для представників державного сектору та органів місцевого самоврядування. Сфера професійних інтересів охоплює бізнес-комунікації, комплаєнс-менеджмент, етичне врядування та розвиток організаційної культури доброчесності.

### **Микита Жижда, експерт з антикорупційної роботи**

Має досвід у проведенні перевірок доброчесності кандидатів у конкурсах на посади Голови НАЗК, НАБУ, прокурорів САП, а також в інших конкурсах на зайняття посад публічної служби. Робота включала аналіз публічної інформації з відкритих джерел, перевірку декларацій та підготовку індивідуальних досьє. Працював над підготовкою правових меморандумів, policy briefs та аналітичних документів з питань антикорупції з акцентом на практику Вищого антикорупційного суду. Має досвід підготовки правових меморандумів, політик та аналітичних документів з питань антикорупції, організації та проведення тренінгів і воркшопів у сфері розбудови доброчесного середовища.



**Про проєкт:** Майстерня відбувається в рамках трирічного проєкту «**Посилення громадського контролю в Україні**» (**Boosting Citizens Watchdogs in Ukraine**) за підтримки Норвезького агентства з розвитку та співробітництва Norad, що триває до кінця 2027 року.

Мета цього проєкту – сприяти сталому та інклюзивному відновленню та реформам демократичного врядування в Україні шляхом **розбудови і посилення інституційної та програмно-технічної спроможності вотчдог-організацій громадянського суспільства та незалежних розслідувальних медіа** по всій Україні здійснювати громадський моніторинг та контроль за прозорим і ефективним розпорядженням публічними ресурсами, викривати зловживання та корупцію на всіх рівнях й сприяти довгостроковому системному запобіганню корупції, здійснювати ефективну адвокацію у сфері прозорості та підзвітності влади, якісно інформувати та залучати громадськість до участі у прийнятті владних рішень, ефективно об'єднувати зусилля та взаємодіяти між собою та іншими стейкхолдерами.

Проєкт передбачає щорічні конкурси малих грантів на фінансування проєктів, спрямованих на підвищення рівня прозорості та підзвітності влади, а також розвиток власної інституційної спроможності регіональних ГО, центрів журналістських розслідувань та медіа ефективно працювати в означених напрямках.