

**Terms of references /
Технічне завдання для надання послуг
PUKR-GLO-001-HL-25-26-SO-S02**

Provision of Training and Mentoring Services for MEAL System Development/ Надання послуг з навчання та наставництва для розвитку системи MEAL

<p>NGO "Smart Osvita"</p> <p>Project № GLO-001-HL PowerSchool: Ensuring Energy Resilience for Educational Institutions in Ukraine for Continuous and Safe Learning</p>	<p>ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ «СМАРТ ОСВІТА»</p> <p>Проект № GLO-001-HL PowerSchool: Забезпечення енергетичної стійкості навчальних закладів України для безперервного та безпечного навчання</p>
<p>1. Background for requesting the services</p> <p>The request for training and mentoring services in the field of MEAL arised from the need to strengthen the organization's internal capacity for monitoring, evaluation, and integration of lessons learned into strategic processes.</p> <p>The involvement of a specialized MEAL expert is necessary to:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● raise awareness of the implementation of an adapted MEAL system and its alignment with the organization's strategic goals ● train key staff in effective methods of data collection and analysis, integration of lessons learned into project activities, and report preparation ● providing mentoring support during the implementation of the organization's projects to ensure a sustainable improvement in the quality of monitoring and evaluation <p>This service will contribute to improving the accuracy of project outcome assessment, ensuring systematic learning, and improving the effectiveness of data-driven decision-making.</p>	<p>1. Підстави для запиту на надання послуг</p> <p>Запит на надання навчальних та менторських послуг у сфері MEAL виник у зв'язку з необхідністю посилення внутрішнього потенціалу організації щодо моніторингу, оцінки та інтеграції здобутого досвіду у стратегічні процеси.</p> <p>Залучення спеціалізованого MEAL-експерта необхідне для:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● підвищення обізнаності на тему впровадження адаптованої системи MEAL та її відповідності стратегічним цілям організації ● навчання ключового персоналу ефективним методам збору та аналізу даних, інтеграції уроків у проєктну діяльність та підготовки звітів ● проведення менторської підтримки протягом реалізації проєктів організації для забезпечення сталого підвищення якості моніторингу та оцінки <p>Ця послуга сприятиме підвищенню точності оцінки результатів проєктів, забезпеченню системного навчання та підвищенню ефективності прийняття рішень на основі даних.</p>

<p>2. The objective of the service and scope of works</p> <p>The goal of the service is to strengthen the organization's internal capacity in the field of MEAL by engaging a specialized expert who will conduct training on improving the monitoring and evaluation system within the organization, teach key staff effective methods of data collection and analysis, and provide mentoring support for the sustainable implementation of MEAL practices.</p> <p>The scope of work includes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Consultations with an expert trainer on adapting the MEAL framework to the specific needs of the organization and its strategic goals 2. Improving the organization's goal tree to ensure alignment with its strategic development priorities 3. Offline training on successful planning and implementation of project monitoring and evaluation for key staff members at the organization's office in Kyiv 4. A series of mentoring sessions (hybrid format as agreed: online or offline) to support the team in collecting, analyzing, and integrating data, preparing reports, and applying the lessons learned in practice (approximately 6 sessions) 5. Preparation of training materials and other training documentation to support MEAL practices after the completion of expert support 6. Reporting on the results of training and mentoring, including recommendations for further implementation of MEAL approaches 	<p>2. Мета послуги та обсяг робіт</p> <p>Мета послуги – посилити внутрішній потенціал організації у сфері MEAL шляхом залучення спеціалізованого експерта, який проведе навчання з покращення системи моніторингу та оцінки всередині організації, навчить ключовий персонал ефективним методам збору та аналізу даних і забезпечить менторську підтримку для сталого впровадження практик MEAL.</p> <p>Обсяг робіт включає:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Консультації з експертом-тренером щодо адаптації MEAL-фреймворку під специфіку організації та стратегічні цілі 2. Вдосконалення goal-tree організації для забезпечення відповідності стратегічним пріоритетам її розвитку 3. Проведення офлайн-тренінгу на тему успішного планування та впровадження моніторингу та оцінки проєктів для ключових співробітників організації в офісі організації у м. Київ 4. Серія менторських сесій (формат гібридний за домовленістю: онлайн або офлайн) для підтримки команди у зборі, аналізі та інтеграції даних, підготовці звітів та використанні отриманих уроків у практиці (орієнтовно до 6 сесій) 5. Підготовка навчальних матеріалів та іншої навчальної документації, що дозволяє підтримувати практики MEAL після завершення експертного супроводу 6. Звітність за результатами навчання та менторства, включно з рекомендаціями щодо подальшого впровадження MEAL-підходів
<p>3. The target audience</p>	<p>3. Цільова аудиторія</p>

<p>Key personnel within the organization responsible for planning, monitoring, evaluating, and integrating lessons learned into project activities</p>	<p>Ключовий персонал організації, відповідальний за планування, моніторинг, оцінку та інтеграцію уроків у проєктну діяльність</p>
<p>4. Form of service provision</p> <p>Services will be provided in a blended format, including offline and online activities</p>	<p>4. Формат проведення</p> <p>Послуги надаватимуться у змішаному форматі, що включає офлайн та онлайн активності</p>
<p>5. Timelines</p> <p>January 1, 2026 - May 30, 2026 The exact dates will be determined by the training and mentoring session schedules</p>	<p>5. Час проведення</p> <p>1 січня 2026 - 30 травня 2026 Точний термін буде визначений графіками тренінгу та менторських сесій</p>
<p>6. Expected and clearly defined output from the service</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Developed and approved an adapted MEAL framework for the organization, including a refined goal tree 2. Trained staff capable of effectively collecting, analyzing, and integrating data into project activities 3. Offline training and related mentoring sessions (online or offline) with practical recommendations and support for the implementation of MEAL approaches 4. Prepared methodological materials and templates for the sustainable use of MEAL in the organization's work 5. Final expert report, including conclusions, recommendations, and assessment of the improvement of internal MEAL capacity 	<p>6. Очікуваний та чітко визначений результат від наданої послуги</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Розроблений та затверджений адаптований MEAL-фреймворк для організації, включно з уточненим goal-tree 2. Навчений персонал, здатний ефективно збирати, аналізувати та інтегрувати дані у проєктну діяльність 3. Проведений офлайн тренінг та супутні менторські сесії (онлайн або офлайн) з практичними рекомендаціями та підтримкою впровадження MEAL-підходів 4. Підготовлені методичні матеріали та шаблони для сталого використання MEAL у роботі організації 5. Фінальний звіт експерта, що включає висновки, рекомендації та оцінку підвищення внутрішньої MEAL-спроможності
<p>7. Requirements to the possible actors of requested services</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Relevant qualifications in MEAL, monitoring, and evaluation (confirmed by previous experience in conducting training, facilitation sessions, or mentoring in MEAL, certificates of relevant training, etc.) 	<p>7. Вимоги до потенційних надавачів послуг</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Наявність відповідної кваліфікації у сфері MEAL, моніторингу та оцінки (підтверджується попереднім досвідом проведення тренінгів, фасилітаційних сесій або менторського супроводу у сфері

<ol style="list-style-type: none"> 2. At least 3 years of experience in implementing MEAL frameworks, conducting training and mentoring for organizations (confirmed by a portfolio, registration documents, contracts or acts for the provision of similar services) 3. Practical experience in preparing goal trees and MEAL training programs, including data integration and reporting 4. Public entrepreneur of group 3 with one or more relevant KVED codes from the following: 85.59, 85.60, 70.22 	<p>MEAL, сертифікатами про відповідне навчання тощо)</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Досвід роботи не менше 3 років у впровадженні MEAL-фреймворків, проведенні тренінгів та менторства для організацій (підтверджується портфоліо, реєстраційними документами, договорами або актами на надання аналогічних послуг) 3. Наявність практичного досвіду підготовки goal-tree та навчальних програм MEAL, включно з інтеграцією даних і підготовкою звітності 4. ФОП з групи з одним або кількома відповідними КВЕД із зазначених: 85.59, 85.60, 70.22
<p>8. Inputs required to perform activities</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Computer and software for preparing materials, analyzing data, and reporting ● Training materials and printed/electronic resources for training and mentoring sessions 	<p>8. Ресурси необхідні для надання послуги</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Комп'ютер та програмне забезпечення для підготовки матеріалів, аналізу даних та звітності ● Навчальні матеріали та друковані/електронні ресурси для тренінгів та менторських сесій
<p>9. Duties and responsibilities</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Development and adaptation of the MEAL framework, including refinement of the goal tree to suit the organization's needs 2. Offline training for key personnel of the organization 3. A series of mentoring sessions (online/offline) to support the implementation of MEAL approaches. 4. Providing advice and recommendations on data collection, analysis, integration of lessons learned, and reporting 5. Preparing a final expert report containing conclusions, recommendations, and an assessment of the improvement of internal MEAL capacity 6. Adhering to professional standards and ethical principles, ensuring objectivity and confidentiality of data 	<p>9. Обов'язки та відповідальність</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Розробка та адаптація MEAL-фреймворку, включно з уточненням goal-tree під потреби організації 2. Проведення офлайн-тренінгу для ключового персоналу організації 3. Проведення серії менторських сесій (онлайн/офлайн) для підтримки впровадження MEAL-підходів. 4. Надання консультацій та рекомендацій щодо збору даних, аналізу, інтеграції уроків і підготовки звітності 5. Підготовка фінального звіту експерта, що містить висновки, рекомендації та оцінку підвищення внутрішньої MEAL-спроможності

	6. Дотримання професійних стандартів та етичних принципів, забезпечення об'єктивності та конфіденційності даних
--	--

I, _____,
hereby confirm that I have reviewed the Terms of Reference, fully understand its scope, content, and requirements, and confirm my compliance with and readiness to perform the tasks in accordance with the conditions set out in this ToR.

Signature: _____

Stamp (if applicable): _____

Date: _____

Я, _____,
підтверджую, що ознайомився(лася) з Технічним завданням, повністю розумію його зміст, обсяг та вимоги, а також підтверджую свою відповідність і готовність виконувати завдання відповідно до умов, викладених у цьому ToR.

Підпис: _____

Печатка (за наявності): _____

Дата: _____