

**Технічне завдання для Експерта
із розроблення Програми розвитку культури, туризму,
креативних індустрій та суміжного підприємництва
(Любешівської, Турійської, Шацької селищних територіальних
громад)**

*Terms of Reference for the Specialist in the Development of the Programme for the
Development of Culture, Tourism, Creative Industry and Related Businesses*

(Liubeshiv, Turiisk, Shatsk, Territorial Communities)

	Технічне завдання для Експерта із розроблення Програм розвитку культури, туризму, креативних індустрій та суміжного підприємництва (Шацької, Любешівської та Турійської громад)	Terms of Reference for the Expert in the Development of the Programme for the Development of Culture, Tourism, Creative Industry and Related Businesses (Shatsk, Liubeshiv, and Turiisk Territorial Communities)
1	1) Мета та контекст Експерт розробить три інтегровані Програми розвитку культури, туризму, креативних індустрій та суміжного підприємництва — по одній для кожної з пілотних громад: Шацької, Любешівської та Турійської. Програми мають ґрунтуватися на дослідженнях і партисипативних процесах у межах проєкту «Полісся.Перезавантаження» та стати складовою регіональної кластерної екосистеми сталого розвитку культури й туризму. Документ має містити: - 3 затверджені Програми розвитку культури, туризму та креативних індустрій. - 3 рішення про затвердження Програми розвитку культури, туризму та креативних індустрій у кожній з партнерських громад - 9 протоколів засідань Робочих груп та звіт про консультації. • Узагальнені рекомендації для інтеграції у кластер Полісся. • Комунікаційний пакет (анонси, візуали, ключові повідомлення).	1) Objective and context The expert will develop three integrated Programmes for the Development of Culture, Tourism, Creative Industry and Related Businesses — one for each of the pilot communities: Shatsk, Liubeshiv, and Turiisk. These Programmes will be based on the research and participatory processes implemented within the project “Polissia.Reboot: Creating an Economic Community”, and will become a key part of the regional cluster framework for sustainable cultural and tourism development. The document must include: - 3 approved Development Programmes for Culture, Tourism and Creative Industries. - 3 official decisions approving the Development Programme for Culture, Tourism and Creative Industries in each partner community. - 9 minutes of the Working Group meetings and a comprehensive consultation report. - Consolidated recommendations for integration into the Polissia Cluster. - Communication package (announcements, visuals, key messages).
2	2) Фази та завдання (грудень 2025 – квітень 2026)	2) Phases and tasks (December 2025 – April 2026)
3	Фаза 0 — Початковий етап (грудень 2025) - Ознайомлення з дослідженнями і дорожньою картою. - Розробка методології підготовки Програм розвитку. - Формування робочих груп (по одній у кожній громаді). Результат: Методологія (DOC/PDF), протоколи створення 3 робочих груп. Дедлайн: 31 грудня 2025.	Phase 0 — Inception (December 2025) - Review of research materials and the Roadmap. Development of the methodology for preparing the Development Programmes. Formation of working groups (one in each community). Deliverable: Methodology (DOC/PDF), minutes confirming the establishment of 3 working groups. Deadline: 31 December 2025.
4	Фаза 1 — Публічний воркшоп (січень – лютий 2026)	Phase 1 — Public Workshop (January – February 2026)

	- Проведення щонайменше 9 засідань робочих груп (по 3 у кожній громаді). - Консультації з владою, бізнесом, культурними інституціями. - Збір і аналіз локальних пріоритетів. Результати: Протоколи 9 засідань, узагальнений звіт із пріоритетами. Дедлайн: 28 лютого 2026.	- Conduct at least 9 working group meetings (3 in each community). - Consultations with local authorities, businesses, and cultural institutions. - Collection and analysis of local priorities. Deliverables: Minutes of 9 meetings, consolidated report with identified priorities. Deadline: 28 February 2026.
5	Фаза 2 — Розроблення проєктів програм (березень 2026) - Підготовка трьох проєктів Програм розвитку (Шацька, Турійська, Любешівська територіальні громади). - Включення аналітики з досліджень та дорожньої карти. - Вбудування індикаторів (KPI), моніторингової системи, інклюзії та гендерного підходу. Результати: 3 проєкти програм для кожної громади Дедлайн: 31 березня 2026.	Phase 2 — Drafting the Programme Projects (March 2026) - Preparation of three draft Development Programmes (for Shatsk, Turiisk, and Liubeshiv territorial communities). - Integration of analytics from research materials and the Roadmap. - Incorporation of indicators (KPIs), a monitoring framework, inclusion and gender-sensitive approaches. Deliverables: Three draft Development Programmes (one for each community). Deadline: 31 March 2026.
6	Фаза 3 — Адвокація та затвердження (квітень 2026) - Проведення мінімум 3 публічних презентацій (по одній у кожній громаді). - Комунікаційна підтримка: інформаційні матеріали, публікації. - Представлення програм на сесіях рад, супровід ухвалення. Результат: 3 затверджені Програми розвитку (рішення рад), пакет адвокаційних матеріалів. Дедлайн: 30 квітня 2026.	Phase 3 — Advocacy and Approval (April 2026) - Conduct at least 3 public presentations (one in each community). - Communication support: preparation of information materials and publications. - Presentation of the Programmes at council sessions and support during the approval process. Deliverables: 3 approved Development Programmes (official council decisions), Advocacy materials package. Deadline: 30 April 2026.
8	3) Очікувані результати	3) Deliverables

	- 3 затверджені Програми розвитку культури, туризму та креативних індустрій. - 3 рішення про затвердження Програми розвитку культури, туризму та креативних індустрій у кожній з партнерських громад - 9 протоколів засідань Робочих груп та звіт про консультації. - Узагальнені рекомендації для інтеграції у кластер Полісся. - Комунікаційний пакет (анонси, візуали, ключові повідомлення).	- 3 approved Development Programmes for Culture, Tourism and Creative Industries. - 3 official decisions approving the Development Programme for Culture, Tourism and Creative Industries in each partner community. - 9 minutes of the Working Group meetings and a comprehensive consultation report. - Consolidated recommendations for integration into the Polissia Cluster. - Communication package (announcements, visuals, key messages).
9	4) Вимоги до експерта Дотримання принципів інклюзії: не менше 50% жінок та 30% молоді в заходах. Повне документування процесів: протоколи, анкети, публікації. Забезпечення якісних кінцевих продуктів: методологія, 3 програми розвитку культури, туризму, креативних індустрій та суміжного підприємництва Любешівської, Турійської, Шацької територіальних громад, комунікаційний пакет.	4) Expert requirements Adherence to inclusivity principles: at least 50% women and 30% youth in activities. Full documentation of processes: protocols, questionnaires, publications. Ensuring high-quality final deliverables: the methodology, three Development Programmes for culture, tourism, creative industries and related entrepreneurship for the Liubeshiv, Turiisk and Shatsk territorial communities, and the communication package.
10	5) Компетенції та досвід експерта Експерт має володіти знаннями і навичками для аналітичної, стратегічної та фасилітаційної роботи у сфері культурно-туристичного розвитку регіонів. Вища освіта у сферах туризму, культурної спадщини, регіонального розвитку, урбаністики, економіки або суміжних напрямів. Досвід розробки стратегічних документів, програм розвитку, дорожніх карт або концепцій. Знання сучасних підходів до сталого туризму, збереження спадщини, культурного менеджменту. Досвід роботи з громадами, органами місцевого самоврядування та міжнародними партнерами. Навички фасилітації групових процесів, підготовки аналітичних матеріалів і презентацій. (Разом із резюме кандидати мають подати приклади власних аналітичних матеріалів або презентацій, підготовлених у межах попередніх проєктів, що підтверджують їхній досвід у підготовці відповідних документів.) Дотримання принципів інклюзії, гендерної рівності, сталого розвитку. Здатність забезпечити якість аналітичної та друкованої продукції.	5) Expert competencies and experience The expert should possess a combination of knowledge and skills required for analytical, strategic, and facilitative work in the field of cultural and tourism development. - Higher education in tourism, cultural heritage, regional development, urbanism, economics, or related fields. - Proven experience in strategic planning, tourism development, or cultural policy. - Understanding of sustainable tourism, cultural heritage preservation, and regional development principles. - Experience collaborating with local governments, communities, and international organizations. - Strong facilitation, analytical writing, and presentation skills. (Together with their CV, candidates are required to submit examples of their own analytical materials or presentations prepared within previous projects, demonstrating their experience in producing similar documents.) - Adherence to inclusivity, gender equality, and sustainability principles. - Ability to deliver high-quality analytical and printed materials.

--	--	--

Графік виконання/ Timeline	Фаза	Період	Дедлайн
	Phase	Period	Deadline
1	Початковий етап	Грудень 2025	31.12.2025
	<i>Inception</i>	<i>December</i>	
2	Робочі групи	Січень – лютий 2026	28.02.2026
	<i>Working groups</i>	<i>January – February 2026</i>	
3	Проекти Програм розвитку	Березень 2026	31.03.2026
	<i>Draft Programs</i>	<i>March 2026</i>	
4	Адвокація та затвердження Програм розвитку	Квітень 2026	30.04.2026
	<i>Advocacy and approval of Development Programs</i>	<i>April 2026</i>	