

Date: December 22, 2023
From: Investment for Business Resilience (IBR) Activity, formerly the Financial Sector Reform (FSR) Activity, implemented by DAI Global LLC
Subject: IBR Request for Concepts for Business Growth RFC-IBR-001
Due: 22:00 Kyiv time on February 29, 2024

On-line Question and Answer (Q&A) Meeting: January 16, 2024, at 14:30 Kyiv time. Please use this [link](#) to register for the Q&A meeting. The registration will close at 22:00 Kyiv time on January 15, 2024.

Дата: 22 грудня 2023 року
Від: Проєкту «Інвестиції для стійкості бізнесу» (IBR), який раніше називався «Реформування фінансового сектору» (FSR), що впроваджується компанією DAI Global LLC
Тема: Запит Проєкту IBR на подання концепцій для розвитку бізнесу ЗПК-IBR-001
Кінцевий термін подання: 22:00 за київським часом 29 лютого 2024 року
Онлайн-зустріч для запитань і відповідей: 16 січня 2024 року о 14:30 за київським часом. Прохання зареєструватися на зустріч для запитань і відповідей за цим [посиланням](#). Реєстрація закінчиться о 22:00 за київським часом 15 січня 2024 року.

Expression of Interest Summary

Funding Opportunity Title and Number	USAID Investment for Business Resilience Activity Request for Concepts for Business Growth RFC-IBR-001 Issued under USAID Investment for Business Resilience Contract No. 72012122C00002
Announcement Type	Request for Concepts (RFC)
Objective	IBRs seeks Concepts from Ukrainian enterprises in need of a co-investment grant for business growth in sales, exports, and jobs. Our aim is to increase sales and exports of Ukrainian enterprises that IBR supports by at least USD 250 million (approximately UAH 9.25 billion) within three years and to increase full-time employees by 20,000.
Issuance Date	December 22, 2023
Written Q&A	Questions should be submitted no later than 22:00 Kyiv time on January 15, 2024, via email IBR_Grants@dai.com . All questions received and answers will be made public.
Deadline for Receipt of Concept Notes	Concepts must be submitted no later than 22:00 Kyiv time on February 29, 2024 , via e-mail to IBR_Grants@dai.com . The subject line of the email should be your organization name, followed by "RFC-IBR-001".
Anticipated Awards	The total amount of funding currently allocated for this RFC is up to USD 15 million. IBR anticipates making multiple awards of between USD 250,000 and USD 2 million through a two-stage process (see "Selection Process" section below for more detail). Smaller or larger sizes may be considered for exceptional opportunities.
Anticipated Results	Award recipients will be expected to increase sales (domestic and/or exports) by a minimum 5 (five) times the value of

Резюме запиту про вияв інтересу

Назва і номер представленої можливості фінансування	Запит Проєкту USAID «Інвестиції для стійкості бізнесу» на подання концепцій для розвитку бізнесу ЗПК-IBR-001, опублікований в рамках Проєкту USAID «Інвестиції для стійкості бізнесу», контракт № 72012122C00002
Тип оголошення	Запит на подання концепцій (ЗПК)
Мета	Проєкт IBR прагне отримати Концепції від українських підприємств, які потребують гранта на спільне інвестування для зростання продажів, експорту та робочих місць. Наша мета - збільшити продажі і експорт українських підприємств, які підтримуються Проєктом IBR, щонайменше на 250 млн доларів США (приблизно 9,25 мільярдів гривень) протягом трьох років, а також збільшити кількість штатних працівників на 20 000.
Дата публікації	22 грудня 2023 року
Письмові запитання і відповіді	Запитання необхідно подати не пізніше 22:00 за київським часом 15 січня 2024 року на адресу електронної пошти IBR_Grants@dai.com . Усі отримані запитання і відповіді будуть оприлюднені.
Кінцевий термін отримання концепцій	Концепції мають бути подані не пізніше 22:00 за київським часом 29 лютого 2024 року електронною поштою на адресу: IBR_Grants@dai.com . У темі листа електронною поштою має бути назва вашої організації, а потім зазначено «ЗПК-IBR-001».
Очікувані гранти	Загальна сума фінансування виділена наразі для цього ЗПК – до 15 млн доларів США. Проєкт IBR планує виділити декілька грантів на суму від 250 000 до 2 мільйонів доларів США в рамках двоетапного процесу (див. розділ «Процес відбору» нижче для отримання більш детальної інформації). Менші або більші суми грантів можуть розглядатися у виняткових випадках.
Очікувані результати	Очікується, що грантоотримувачі збільшать продажі (внутрішні та/або експортні) щонайменше у 5 (п'ять) разів порівняно з

the co-investment grant. In addition, this increase must be no less than USD 2 (two) million. There is no specific minimum set for job creation, however it will be part of the evaluation criteria.

сумою гранта на спільне інвестування. Крім того, це збільшення має становити не менше 2 (двох) мільйонів доларів США. Конкретного мінімуму для створення робочих місць не встановлено, однак це буде частиною критеріїв оцінювання.

To Interested Applicants:

The overarching objective of IBR is to provide and/or facilitate investment to Ukrainian business to increase sales and exports of Ukrainian firms by at least USD 250 million (approximately UAH 9.25 billion) within three years and to increase full-time employees by 20,000. On behalf of USAID/Ukraine the Investment for Business Resilience (IBR) Activity, formerly the Financial Sector Reform Activity (FSR) Activity, is seeking concepts from medium and large enterprises on how they would use a catalytic co-investment grant to significantly increase sales and exports and create jobs in Ukraine to achieve that objective.

Through this Request for Concepts (RFC), IBR invites medium and large Ukrainian private enterprises, defined as firms with greater than USD 8 million in turnover and full-time equivalent employees, to present well prepared concepts on how they would use pay-for-results grants between USD 250,000 and USD 2 million to significantly increase sales, exports, and jobs. Specifically, IBR is seeking concepts in which enterprises increase sales (including exports) by a multiple 5 (five) times greater than the value of the co-investment grant. Co-investment grants will be pay-for-results; funds will be provided to firms only after achieving milestones and targets that include reaching sales, export, or full-time employment targets. Co-investment grants will require investment by the enterprise of 1:1 (one to one) or greater. The match must be in cash from the business or from third-party financing or in-kind contribution that is easily verifiable. Each of these requirements is described in this RFC.

Please note that this RFC is not intended for financial institutions, entrepreneurs, start-ups, small or microenterprises, and they should not respond. IBR has multiple requests for applications for financial institutions and IBR intends to issue one or more RFCs or other solicitations for small and medium sized enterprises (SMEs) in the coming months. IBR will accept concepts from firms that financially or technically support Ukrainian enterprises to increase sales, exports, and employment. Firms must be currently operating in Ukraine and have existing formal business relationships with multiple Ukrainian enterprises.

For more details on the Request for Concepts process, submission requirements, and evaluation details, please see

Для зацікавлених учасників конкурсу:

Стратегічною метою Проєкту IBR є надання інвестицій та/або сприяння їхньому залученню в український бізнес для збільшення обсягів продаж та експорту українських комерційних компаній щонайменше на 250 млн доларів США (приблизно 9,25 млрд гривень) протягом трьох років та збільшення кількості штатних працівників на 20 000 осіб. Від імені місії USAID в Україні Проєкт «Інвестиції для стійкості бізнесу» (IBR), який раніше називався «Реформування фінансового сектору» (FSR), прагне отримати від середніх і великих підприємств концепції використання стимулюючого гранта на спільне інвестування для значного збільшення обсягів продаж та експорту, а також створення робочих місць в Україні для досягнення цієї мети.

Шляхом розміщення цього Запиту на подання концепцій (ЗПК) Проєкт IBR запрошує середні та великі українські приватні підприємства, що визначаються як комерційні структури з оборотом понад 8 млн. доларів США та наявністю штатних працівників з повною зайнятістю, представити добре підготовлені концепції використання грантів з оплатою за результатами у розмірі від 250 тис. до 2 млн. доларів США для значного збільшення обсягів продаж, експорту та робочих місць. Зокрема, Проєкт IBR зацікавлений в отриманні концепцій, в яких підприємства збільшують обсяги продаж (включаючи експорт) у 5 (п'ять) разів порівняно із сумою гранта на спільне інвестування. Гранти на спільне інвестування будуть виплачуватися за результатами; кошти надаватимуться комерційним компаніям лише після досягнення певних етапів та цілей, які включають досягнення цільових показників продаж, експорту або зайнятості на повний робочий день. Гранти на спільне інвестування вимагатимуть інвестицій від підприємств у співвідношенні 1:1 (один до одного) або більше. Співфінансування має бути здійснене у грошовій формі від підприємства або від третьої сторони, або у вигляді внеску в натуральній формі, який можна легко перевірити. Кожна з цих вимог описана в цьому ЗПК.

Будь ласка, зверніть увагу, що цей ЗПК не призначений для фінансових установ, приватних підприємств, стартапів, малих підприємств або мікропідприємств, і вони не повинні відповідати на нього. Проєкт IBR вже має кілька запитів на подання заявок для фінансових установ, а також має намір опублікувати один або декілька ЗПК або інших запитів для малих та середніх підприємств (МСП) у найближчі місяці. Проєкт IBR прийматиме концепції від комерційних підприємств, які надають фінансову або технічну підтримку українським підприємствам з метою збільшення обсягів продажів, експорту та зайнятості. Комерційні підприємства повинні наразі здійснювати свою діяльність в Україні і мати існуючі офіційні ділові відносини з багатьма українськими підприємствами.

Більш детальна інформація стосовно процесу Запиту на подання концепцій, вимог до подання та процесу оцінювання знаходиться у відповідних розділах нижченаведеного

corresponding sections in the document below. **Please also note the Q&A meeting is planned for January 16, 2024.**

документу. **Будь ласка, також зверніть увагу, що зустріч, присвячена запитанням і відповідям, запланована на 16 січня 2024 року.**

Purpose and Background

The USAID Investment for Business Resilience (IBR) Activity, formerly known as the Financial Sector Reform (FSR) Activity, is a five-year program launched in August 2022 and implemented by DAI Global. The purpose of the activity is to support systemic changes in Ukraine's economy and to increase the supply of finance available to Ukrainian businesses. IBR aims to transform the country's financial sector into a sophisticated, well-functioning, competitive market that is aligned with European Union (EU) standards and integrated into international financial systems. At the same time, on behalf of USAID/Ukraine, IBR will also directly provide financing to enterprises for sustained economic growth in Ukraine. IBR's target is to increase sales and exports of Ukrainian enterprises that IBR supports by at least USD 250 million (approximately UAH 9.25 billion) and to create 20,000 full-time employment positions within three years.

USAID/IBR has an existing grants program to support Ukrainian financial institutions to increase the range and volume of lending to Ukrainian micro, small and medium enterprises (MSMEs). It supports bank and non-bank financial institutions to create and expand new products, improve delivery channels, increase efficiency, and reduce the cost to borrowers.

IBR now seeks to increase the supply of financing available to Ukrainian enterprises by providing co-investment grants and technical assistance for business growth directly to qualifying enterprises. This RFC is the first of several solicitations IBR will issue for Ukrainian enterprises. This RFC is specifically seeking concepts from experienced medium and large Ukrainian private enterprises that can significantly increase sales, including exports, by more than USD 2 million within a period of 12 to 24 months and, in doing so, create full-time employment in Ukraine.

Objectives of RFC for Business Growth

USAID/IBR is requesting concepts from interested and qualified enterprises that describe how applicants would utilize a co-investment grant to dramatically increase sales, exports, and jobs. It seeks viable, reasoned concepts for co-investment grants for a period of 12 to 24 months that lead to a minimum of USD 2 million in additional sales and exports and a sales and export multiple of at least five times the value of the co-investment grant. IBR will utilize the Concepts (1st stage) to screen applicants for invitation to submit a full application (2nd stage).

Мета і загальна інформація

Проект USAID «Інвестиції для стійкості бізнесу» (IBR), раніше відомий як Проект «Реформування фінансового сектору» (FSR), – це п'ятирічна програма, що розпочалася у серпні 2022 року, і яку впроваджує компанія DAI Global. Метою Проекту є підтримка системних змін в економіці України та збільшення пропозицій фінансування для українського бізнесу. Метою Проекту IBR є трансформація фінансового сектору країни у розвинутий, добре функціонуючий, конкурентний ринок, який відповідає стандартам Європейського Союзу (ЄС) та є інтегрованим у міжнародні фінансові системи. Водночас, від імені місії USAID в Україні Проект IBR також безпосередньо надаватиме фінансування підприємствам для забезпечення сталого економічного росту в Україні. Цільовим завданням Проекту IBR є збільшення обсягів продажів та експорту українських підприємств, які підтримує Проект IBR, щонайменше на 250 млн. доларів США (приблизно 9,25 млрд. грн.) та створення 20 000 робочих місць з повною зайнятістю протягом трьох років.

Проект USAID/IBR має діючу грантову програму для підтримки українських фінансових установ з метою розширення спектру та обсягів кредитування українських мікро-, малих та середніх підприємств (ММСП). Програма підтримує банківські та небанківські фінансові установи у створенні і розширенні нових продуктів, вдосконаленні каналів їхнього надання, підвищенні ефективності та зниженні вартості для позичальників.

Наразі Проект IBR прагне збільшити пропозицію фінансування для українських підприємств, надаючи гранти на спільне інвестування та технічну допомогу для розвитку бізнесу безпосередньо підприємствам, які відповідають встановленим критеріям. Цей ЗПК є першим із декількох запитів на подання пропозицій, які Проект IBR оголосить для українських підприємств. Цей ЗПК спеціально спрямований на отримання концепцій від досвідчених середніх та великих українських приватних підприємств, які можуть значно збільшити обсяги продаж, включаючи експорт, на суму понад 2 млн. доларів США протягом періоду від 12 до 24 місяців, створюючи при цьому робочі місця з повною зайнятістю в Україні.

Цілі ЗПК для розвитку бізнесу

Проект USAID/IBR запрошує зацікавлені підприємства, які відповідають встановленим критеріям, подавати концепції, які описують, як учасники конкурсу використовуватимуть грант на спільне інвестування для суттєвого збільшення обсягів продаж, експорту та робочих місць. Проект очікує на отримання життєздатних, обґрунтованих концепцій для отримання грантів на спільне інвестування на період від 12 до 24 місяців, які призведуть до збільшення обсягів продаж та експорту щонайменше на 2 млн. доларів США, а також до збільшення обсягів продаж та експорту щонайменше у п'ять разів порівняно з сумою гранта на спільне інвестування. Проект IBR використовуватиме Концепції (1-й етап) для відбору учасників конкурсу для запрошення їх до подання повної заявки (2-й етап).

Concepts should address the issues outlined below:

Domestic sales and/or export potential: Applicants must target export or import substitution or offer domestic products/services that meet business-to-business (B2B) or business-to-consumer (B2C) demand (i.e., identified or potential buyers). Per USAID requirements, enterprises must have quantifiable sales or export opportunities, i.e., the size of the potential market, buyers, or transactions for the increase in sales goods or services. The applicant must generate sales growth, increase exports, and promote job creation within 12-24 months, preferably in the first 12 months. IBR seeks a minimum multiplier of IBR grant to sales increase of five (e.g., 1 USD in grant funds results in minimum of 5 USD in sales and exports).

Outcomes and Impact: Business must identify how the co-investment will lead to sustainable outcomes and medium-term impact beyond the period of the grant in all areas listed below that are relevant to the concept.

- Firm level impact – lead to overall higher level of sales, exports or employment beyond the period of IBR support.
- Jobs - create new employment and economic opportunities and sustain existing and newly created jobs for citizens in Ukraine, including women, youth, persons within formerly occupied areas, internally displaced persons (IDPs), veterans, and citizens returning to Ukraine from abroad. A direct link must exist between the IBR-support and job creation. IBR will not count internships, informal hires, or renewals of employee contracts. Seasonal or part-time hires can be considered but must be identified separately from full-time positions and must be counted proportionally.
- Sector-level impact – increase the overall value addition, strengthen the domestic value chain, increase economic security.
- Multiplier effect – generate positive impact in terms of sales, export, employment on the local supply or value chains, such as business' suppliers, vendors, customer(s), clients or others.
- Economic recovery - support rebuilding and economic recovery, regions, sectors and businesses impacted by the war, businesses that are critical to providing non-military services during the war, economic integration with the EU.
- Environment - IBR-supported actions may not have or generate a negative environmental impact.

Feasibility: The applicant must have a successful business model that, historically, demonstrates profitability,

Концепції повинні вирішувати питання, викладені нижче:

Потенціал продаж на внутрішньому ринку та/або експортний потенціал: Учасники конкурсу повинні орієнтуватися на експорт або імпортозаміщення чи пропонувати вітчизняні продукти/послуги, які відповідають попиту на ринку бізнес-для-бізнесу (B2B) або бізнес-для-споживача (B2C) (тобто, визначених або потенційних покупців). Згідно з вимогами USAID, підприємства повинні мати кількісно вимірювані можливості продаж або експорту, тобто розмір потенційного ринку, кількість покупців або транзакцій для збільшення обсягів продаж товарів чи послуг. Учасник конкурсу повинен забезпечити зростання продаж, збільшення експорту та сприяти створенню робочих місць протягом 12-24 місяців, бажано протягом перших 12 місяців. Проект IBR прагне, щоб мінімальний мультиплікатор обсягів продаж порівняно з сумою гранта Проекту IBR становив п'ять (наприклад, 1 долар США грантових коштів призводить до збільшення продаж та експорту щонайменше на 5 доларів США).

Результати і вплив: Бізнес повинен визначити, як спільні інвестиції призведуть до сталих результатів та середньострокового впливу після закінчення строку реалізації гранта у всіх сферах, перелічених нижче, які мають відношення до концепції.

- Вплив на рівні компанії - призведе до загального підвищення рівня продаж, експорту або зайнятості після завершення періоду підтримки з боку Проекту IBR.
- Робочі місця - створення нових робочих місць та економічних можливостей, а також підтримка існуючих та новостворених робочих місць для громадян України, включаючи жінок, молодь, осіб, які проживають на раніше окупованих територіях, внутрішньо переміщених осіб (ВПО), ветеранів та громадян, які повертаються в Україну з-за кордону. Між підтримкою Проекту IBR та створенням робочих місць має існувати прямий зв'язок. Проект IBR не буде враховувати стажування, неофіційну зайнятість або продовження існуючих трудових договорів. Працівники, найняті для сезонних робіт або на неповний робочий день, можуть бути враховані, але вони повинні бути зазначені окремо від працівників, зайнятих на повний робочий день (штатних працівників) і мають рахуватись пропорційно.
- Вплив на рівні сектору - збільшення загальної доданої вартості, зміцнення вітчизняного ланцюга доданої вартості, підвищення економічної безпеки.
- Ефект мультиплікатора - створення позитивного впливу з точки зору продаж, експорту і зайнятості на місцеві ланцюги постачання або доданої вартості, такі як компанії-постачальники, продавці, замовники, клієнти або інші.
- Економічне відновлення - підтримка відбудови та відновлення економіки, регіонів, секторів та підприємств, що постраждали від війни, підприємств, які мають критично важливе значення для надання невійськових послуг під час війни, економічної інтеграції з ЄС.
- Навколишнє середовище - заходи, що підтримуються Проектом IBR, не повинні мати або спричиняти негативний вплив на навколишнє середовище.

Техніко-економічна обґрунтованість: Учасник конкурсу повинен мати успішну бізнес-модель, яка історично

employment growth and increasing market share or market growth. Enterprises must take into consideration domestic and EU standards and trends and demonstrate that they are able to meet standards and acquire certifications required. Enterprises must also demonstrate the managerial skills to adopt new practices that accompany large capital investments, including the organizational capacity to absorb co-investment grant funds and any associated technical assistance and USAID reporting requirements.

Cost Share: Applicants will be required to contribute resources from their own private or third-party sources to demonstrate and incentivize their performance. At a minimum a 1:1 ratio in cost-share is required, however greater amounts will be favored in the evaluation process. Applicants must identify co-investment such as cash from its own resources, investors, owners and shareholders, as well as commercial financing, donor or other non-commercial financing. In-kind co-investment will only be permitted if the in-kind contribution is easily verifiable, transparent, and linked to proposed concept. On-going operating expenses that an applicant would incur without the co-investment grant will not be considered as cost-share.

Pay-for-results: Concept notes should address the pay-for-results requirement and include examples of how grants disbursements will be linked to verifiable milestones and results, including achieving proposed sales, export, and job creation targets.

Attribution and additionality. Concept Notes must explain why IBR support is needed, clearly specifying how a co-investment grant will lead to significant additionality in sales, exports, and job creation with examples. IBR cannot support activities that significantly distort market, support non-competitive activities, engage in monopolistic behaviors.

Who Should Respond to the RFC

USAID/IBR intends to issue potential awards to Ukrainian medium and large size enterprises, defined as firms with USD 8 million and more in annual turnover. Applicants must:

- be on-going private enterprises, currently and legally operating in Ukraine, and selling to domestic or foreign retail customers or businesses.
- have sufficient management capability, assets and equity to manage co-investment grants of USD 250,000 to USD 2 million.
- be able to realistically increase sales by a multiple of five times the value of the co-investment grant within 12 to 24 months for a total of no less than USD 2 million in increased sales.
- must be able to increase employment for Ukrainian citizens in Ukraine.
- be able to provide a minimum match of one to one or greater, either in cash from the business or from third-

дemonstrує прибутковість, зростання зайнятості та збільшення частки ринку або зростання ринку. Підприємства повинні враховувати національні та європейські стандарти і тенденції, а також демонструвати здатність відповідати стандартам і отримати необхідні сертифікати. Підприємства також повинні продемонструвати управлінські навички адаптувати нові практики, які супроводжують великі капітальні інвестиції, включаючи організаційну спроможність освоїти грантові кошти на спільне інвестування та будь-яку пов'язану з ним технічну допомогу і вимоги USAID до звітності.

Участь у витратах: Учасники повинні будуть надати ресурси з власних приватних або сторонніх джерел, щоб продемонструвати та стимулювати свою ефективність. Як мінімум, вимагається взяти участь у витратах у співвідношенні 1:1, однак у процесі оцінювання перевага надаватиметься участі у витратах на більшу суму. Учасники повинні визначити джерела спільного інвестування, такі як грошові кошти з власних ресурсів, кошти інвесторів, власників та акціонерів, а також комерційне, донорське або інше некомерційне фінансування. Спільне інвестування в натуральній формі буде дозволене лише в тому випадку, якщо внесок в натуральній формі легко перевіряється, є прозорим і пов'язаний із запропонованою концепцією. Поточні операційні витрати, які учасник конкурсу поніс би без гранта на спільне інвестування, не вважатимуться участю у витратах.

Оплата за результатами: Концепції повинні враховувати вимогу оплати за результатами та містити приклади того, як виплати грантів будуть пов'язані з проміжними етапами та результатами, які можна перевірити, включаючи досягнення запропонованих цілей щодо продаж, експорту та створення нових робочих місць.

Обґрунтування і створення додаткового ефекту. Концепції повинні пояснювати, чому необхідна підтримка Проекту IBR, чітко вказуючи, як грант на спільне інвестування призведе до значного збільшення продаж, експорту та кількості нових робочих місць, з прикладами. Проект IBR не може підтримувати заходи, які суттєво деформують ринок, підтримують неконкурентну діяльність, спонукають до монополістичної поведінки.

Хто може відгукнутися на Запит

Проект USAID/IBR має намір надати майбутні гранти українським середнім і великим підприємствам, які є комерційними структурами, з річним оборотом 8 млн доларів США і більше. Учасники конкурсу повинні:

- бути діючими приватними підприємствами, які наразі легально працюють в Україні та здійснюють продаж вітчизняним або іноземним роздрібним споживачам або компаніям.
- мати достатню управлінську спроможність, активи та власний капітал для управління грантами на спільне інвестування у розмірі від 250 000 до 2 млн доларів США.
- бути здатними протягом 12-24 місяців реально збільшити обсяг продаж у п'ятикратному розмірі від суми гранта на спільне інвестування, і досягти росту продаж на загальну суму не менше 2 млн. доларів США.
- бути здатними збільшити зайнятість українських громадян в Україні.

party financing, clearly verifiable in-kind contributions or a combination of these.

Firms that provide financial or technical support to Ukrainian enterprises to increase the sales or export of goods and services may submit concepts if they have existing formal business relationships with qualified Ukrainian enterprises and are submitting concepts to support them and in partnership with them. These include private sector companies, development finance institutions, institutional investors, private equity funds, venture capital funds, angel investors, incubators/accelerators, business/professional associations, other investment service providers and consortiums.

This RFC is not intended for financial institutions, entrepreneurs, start-ups, small or microenterprises, and they should not respond. IBR intends to issue one or more solicitations for small and medium sized enterprises (SMEs) in the coming months.

At present, USAID/IBR is only considering providing co-investment grants to Ukrainian private enterprises. Firms that are non-resident may contribute to concepts only through Ukrainian firms that meet the requirements. International organizations, bilateral donor agencies and non-governmental organizations will not be considered for an award but may be a listed partner of a Ukrainian enterprise.

Previous experience with USAID is not required.

Submission and Formatting Instructions

Concepts should clearly explain the concept, the submitting organization's capability to implement this concept and indicate the financing required (estimated general budget). Interested firms should provide a seven-page concepts using the template provided (Annex A). Concepts must be provided in MS Word format (.doc) for ease of translation between Ukrainian and English.

1. Organization: years in business, location, legal registration, ownership, basic financial and employment information.
2. Performance: Overview of business, products and services offered and customers.
3. Business Growth Challenges and Opportunity: describe current challenges to growth and opportunity identified to increase one or more of the following: domestic sales, exports, local employment.
4. Proposed Concept: describe why co-investment is required, how will it be used? What other funding will you provide? Why is USAID support necessary?
5. Outcomes: What will you achieve regarding additional sales, exports and jobs during the period of the co-investment grant? What are your business' Key Performance Indicators and Targets? How can these

- бути здатними забезпечити надання внеску у мінімальному співвідношенні один до одного або більше, або у грошових коштах від компанії, або фінансування з боку третіх сторін, або внесків в натуральній формі, які можна чітко перевірити, або поєднання усіх цих видів участі.

Компанії, які надають фінансову або технічну підтримку українським підприємствам з метою збільшення обсягів продаж або експорту товарів та послуг, можуть подавати концепції, якщо вони мають існуючі офіційні ділові відносини з українськими підприємствами, які відповідають критеріям, та подають концепції для їх підтримки та у партнерстві з ними. До них належать компанії приватного сектору, установи фінансування розвитку, інституційні інвестори, фонди прямих інвестицій, венчурні фонди, ангел-інвестори, інкубатори/акселератори, бізнес/професійні асоціації, інші надавачі і консорціуми інвестиційних послуг.

Цей Запит на подання концепцій не орієнтований на фінансові установи, підприємців, стартапи, малі та мікропідприємства, і вони не повинні відповідати на нього. У найближчі місяці Проект IBR має намір оголосити один або декілька конкурсів для малих і середніх підприємств (МСП).

Наразі Проект USAID/IBR лише розглядає можливість надання грантів на спільне інвестування українським приватним підприємствам. Компанії-нерезиденти можуть брати участь у розробці концепцій лише через українські компанії, які відповідають вимогам. Міжнародні організації, двосторонні донорські установи та неурядові організації не розглядатимуться на предмет надання гранта, але можуть бути включені до переліку партнерів українського підприємства.

Наявність попереднього досвіду роботи з USAID не вимагається.

Інструкції щодо пропозицій і форматування

Концепції мають чітко пояснювати ідею, спроможність організації, яка подає пропозицію, здійснювати діяльність і зазначити обсяг необхідного фінансування (орієнтовний загальний бюджет). Зацікавлені компанії повинні надати концепції на семи сторінках, використовуючи наданий шаблон (Додаток А). Концепції необхідно надавати у форматі MS Word (.doc) для зручності перекладу між українською та англійською мовами.

1. Організація: кількість років досвіду у веденні бізнесу, місцезнаходження, юридична реєстрація, структура власності, основна фінансова інформація та інформація про команду.
2. Діяльність: огляд бізнесу, пропонованих продуктів і послуг, а також клієнтів.
3. Виклики та можливості для зростання бізнесу: опишіть поточні виклики для зростання та виявлені можливості для збільшення одного або кількох із наступних показників: внутрішні продажі, експорт, місцева зайнятість.
4. Запропонована концепція: опишіть, чому потрібне спільне інвестування, як воно буде використано? Яке ще фінансування ви зможете забезпечити? Чому потрібна підтримка USAID?

outcomes be measured and verified after the period of the co-investment grant?

6. Other Impact: what benefits are there beyond your own business?

Anticipated Awards: IBR anticipates issuing multiple awards between USD 250,000 and USD 2 million. IBR may choose to fully or incrementally fund the selected applications and increase initial award amounts during the period of the award based on performance. IBR's current grant ceiling for co-investment grants is up to USD 15 million. The size and number of awards and amount of available funding is subject to change.

Timeframe. Concept note submissions should present concepts with an implementation timeframe of up to 24 months. Please indicate in your submission an estimated timeline for completing the proposed activities. All enterprises will be required to fully cooperate with the multi-year monitoring requirements that USAID requires to measure the results until July 2027, even if that exceeds the period of the co-investment grant agreement.

Budget. Concept note submissions should also include a total cost estimate needed to accomplish the proposed concept. IBR is not looking for a detailed budget in the concept note submissions but general cost information by major line items. Budget realism is an important consideration.

Concepts must be submitted **no later than 22:00 Kyiv time on February 29, 2024**. Submissions should:

- Be in English or Ukrainian.
- Be submitted electronically to the following e-mail address: IBR_Grants@dai.com.
- Be no more than seven (7) pages in length using the template provided (Annex A).

Evaluation Criteria

The following criteria will be applied to all concepts. Submissions are not evaluated against other submissions, but solely against the evaluation criteria outlined below:

- 25% - Demonstrated ability and commitment to reach proposed sales, exports and jobs targets.
- 20% - Proven market and business model to achieve proposed results.
- 15% - Multiple achieved in terms of grant to sales and exports.
- 20% - Increased jobs.
- 10% - Leverage of co-investment grant beyond the required 1:1 cost-share.
- 10% - Catalytic impact, i.e., sustainable and scalability of economic impact on the firm, sector, employment.
- Required: Additionality, demonstrated need or value proposition for co-investment.

5. Результати: Чого ви досягнете у додаткових продажах, експорті та створенні робочих місць протягом періоду гранта на спільне інвестування? Які ключові показники ефективності та цілі вашого бізнесу? Як ці результати можна виміряти та перевірити після закінчення гранта на спільне інвестування?

6. Інший вплив: які переваги ви вбачаєте, окрім як для вашого власного бізнесу?

Очікувані угоди про надання грантів: Проєкт IBR передбачає видачу декількох грантів на суму від 250 000 до 2 млн доларів США. Проєкт IBR може прийняти рішення про надання повного або поетапного фінансування відібраних заявок і збільшення початкової суми гранта впродовж періоду його дії, виходячи з результатів діяльності. Поточний граничний розмір грантів Проєкту IBR на спільне інвестування становить до 15 млн доларів США. Розмір та кількість грантів, а також обсяг доступного фінансування можуть змінюватися.

Терміни. У пропозиціях в рамках ЗПК мають бути представлені концепції зі строками впровадження до 24 місяців. Будь ласка, зазначте у ваших пропозиціях орієнтовні терміни завершення запропонованої діяльності. Всі підприємства будуть зобов'язані співпрацювати в повній мірі згідно з вимогами багаторічного моніторингу, як того вимагає USAID, для вимірювання результатів до липня 2027 року, навіть якщо цей термін перевищує термін дії угоди про надання гранта на спільне інвестування.

Бюджет. Концепції, подані у відповідь на цей Запит мають також містити загальний кошторис витрат, необхідних для реалізації запропонованої концепції. У концепціях, які подаються в рамках ЗПК, Проєкту IBR потрібний не детальний бюджет, а інформація про загальні витрати за основними статтями. Реалістичність бюджету є важливим чинником.

Концепції мають бути подані **не пізніше 22:00 за київським часом 29 лютого 2024 року**. Пропозиції повинні:

- бути англійською або українською мовою.
- подаватися в електронному вигляді на таку адресу: IBR_Grants@dai.com.
- за обсягом не перевищувати семи (7) сторінок за шаблоном, що надається (Додаток А).

Критерії оцінювання

До всіх концепцій будуть застосовуватись наступні критерії. Пропозиції оцінюються не в порівнянні з іншими пропозиціями, а виключно за критеріями оцінки, наведеними нижче:

- 25% - Продемонстрована здатність і готовність досягти запропонованих цільових показників продаж, експорту та кількості робочих місць.
- 20% - Перевірена ринкова та бізнес-модель для досягнення запропонованих результатів.
- 15% - Досягнутий мультиплікатор (кратне збільшення) обсягів продаж та експорту порівняно з сумою гранта.
- 20% - Зростання кількості робочих місць.
- 10% - Участь у витратах за грантом на спільне інвестування перевищує необхідне співвідношення 1:1.
- 10% - Каталітичний вплив, тобто сталість і можливість масштабування економічного впливу на компанію, сектор, зайнятість.

- Required: A minimum a 1:1 cost-share in co-investment that may include cash from its own resources, investors, owners, shareholders or commercial, donor or other non-commercial financing. In-kind co-investment will only be permitted if the in-kind contribution is easily verifiable and will be subject to third-party verification.
- Обов'язково: Обсяг додаткових ресурсів, доведена необхідність або продемонстрований економічний ефект пропозиції для спільного інвестування.
- Обов'язково: участь у витратах на спільне інвестування у мінімальному співвідношенні 1:1, що може включати грошові кошти за рахунок власних ресурсів, кошти інвесторів, власників, акціонерів або комерційне, донорське або інше некомерційне фінансування. Спільне інвестування за рахунок внесків у натуральній формі буде дозволене лише в тому випадку, якщо такий внесок можна легко перевірити; він також підлягатиме перевірці третьою стороною.

Selection Process

IBR will review and select RFCs submitted in accordance with the guidelines and criteria set forth in this RFC. IBR reserves the right not to review any concept that does not meet the guidelines. IBR is *not* required to provide detailed information to applicants whose RFCs are not selected to move forward but may do so at its discretion.

Stage 1: RFC. IBR and USAID/Ukraine will review concepts submissions based on the guidelines and criteria set forth in this RFC. IBR may request additional information/clarification from the prospective applicant. After completing a review of a received concept note against the selection criteria described above, IBR will provide one of the following responses to an applicant:

- Reject the concept for co-investment funding;
- Request more information about the concept;
- Request for full application, which may include direct discussions, meetings, and other exchanges (co-design).

IBR team will evaluate concept notes in two rounds:

- Concept notes received between December 22, 2023, and January 31, 2024; and
- Concept notes received between February 1 and 29, 2024.

If a concept note is selected for funding, the applicant may be invited to submit a full application (stage 2) before the deadline of the RFC. At the discretion of USAID/IBR the RFC deadline may be extended.

Once applicants are requested to submit a full application, they will move to Stage 2. Please note that not all RFC submissions may be advanced to Stage 2 or asked to submit an application.

Step 2: Applications. USAID/IBR will be highly involved in assisting in developing final compliant applications. This may include in person meetings, additional documentation requirements, direct technical support or other engagements as required. IBR reserves the right to check the past performance, references, conduct virtual or on-site due diligence, and require financial, legal and other pertinent applicant information in making award decisions. Full applications will be evaluated in accordance with the evaluation criteria set forth and prioritized for approval by a

Процес відбору

Проект IBR перегляне і обере пропозиції в рамках ЗПК, подані відповідно до інструкцій та критеріїв, викладених в цьому ЗПК. Проект IBR залишає за собою право не переглядати ті концепції, що не відповідають інструкціям. Проект IBR не зобов'язаний надавати детальну інформацію тим учасникам конкурсу, чії пропозиції не були відібрані для подальшої співпраці, але може зробити це на свій розсуд.

Етап 1: ЗПК. Проект IBR та Місія USAID в Україні розглядатимуть подані концепції, спираючись на інструкції та критерії, викладені у цьому ЗПК. Проект IBR може запитувати додаткову інформацію/роз'яснення від потенційного кандидата на подання повної заявки. Після завершення аналізу отриманої концепції на відповідність критеріям відбору, описаним вище, Проект IBR надасть учаснику конкурсу одну з наступних відповідей:

- Відхилити концепцію фінансування спільних інвестицій;
- Запросити більше інформації про концепцію;
- Запросити повну заявку, процес підготовки якої включає обговорення, зустрічі та обмін інформацією (спільне проектування заявки).

Команда Проекту IBR буде оцінювати концепції в два раунди:

- Концепції, отримані між 22 грудня 2023 року та 31 січня 2024 року; і
- Концепції, отримані в період з 1 по 29 лютого 2024 року.

Якщо концепцію обрано для фінансування, учаснику конкурсу буде запропоновано подати повну заявку (етап 2) до кінцевого терміну, вказаного в цьому ЗПК. На розсуд USAID/Проекту IBR кінцевий термін подання може бути продовжено.

Після того, як учасників конкурсу попросять подати повну заявку, вони переходять до етапу 2. Будь ласка, зверніть увагу, що не всі пропозиції, подані в рамках ЗПК, можуть перейти до етапу 2, і не всіх учасників можуть попросити надати заявку.

Етап 2: Заявки. Проект USAID/IBR буде брати активну участь у наданні допомоги в розробці остаточних заявок, що відповідатимуть вимогам. Це може включати особисті зустрічі, вимоги щодо надання додаткової документації, пряму технічну підтримку або інші дії за необхідності. Проект IBR залишає за собою право для прийняття рішення про видачу гранта перевіряти інформацію про минулий досвід діяльності, рекомендації, проводити віртуальну або візну перевірку дью ділідженс (оцінку «забезпечення належної сумлінності») і вимагати фінансову, правову та іншу інформацію, що



USAID INVESTMENT FOR BUSINESS RESILIENCE ACTIVITY

RFC-IBR-001
ЗПК-IBR-001

Technical Evaluation Committee according to the evaluation criteria. The application(s) selected for award will be negotiated for program description and total price and could result in a grant agreement issued by IBR. All grant agreements must be approved by USAID.

Issuance of this RFC does not constitute a commitment, award, or engagement on the part of DAI, nor does it commit DAI to any future commitment, award, or engagement.

Thank you,
IBR Procurement and Partnerships Team

стосується учасника конкурсу. Повні заявки будуть оцінюватися відповідно до встановлених критеріїв оцінювання та розставлятися в порядку пріоритетності для затвердження Комітетом з технічного оцінювання відповідно до критеріїв оцінювання. Відібрані для надання гранта заявки будуть обговорюватися на предмет опису програми та загальної вартості, що може призвести до підписання угоди про надання гранта з Проєктом IBR. Всі угоди про надання гранта мають бути затверджені Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

Оприлюднення цього Запиту про надання концепцій не є зобов'язанням, рішенням про надання гранта або обов'язком з боку компанії DAI, і так само не зобов'язує DAI виконувати будь-яке зобов'язання, приймати рішення про надання гранта або брати на себе обов'язок у майбутньому.

Дякуємо!
Відділ закупівель і партнерства Проєкту IBR