



Грант

«Оцінка фінансових ресурсів, необхідних для відновлення обраних закладів охорони здоров'я у пріоритетному регіоні»

Сергій Ромашка

Радник з питань фінансування системи охорони здоров'я

Проекту USAID 'Підтримка реформи охорони здоров'я'

Розклад програмної частини

- Цілі і задачі Проекту USAID «Підтримка реформи охорони здоров'я»
- Оцінка фінансових ресурсів, необхідних для відновлення обраних закладів охорони здоров'я у пріоритетному регіоні
- Організація роботи в рамках гранту

Про Проект

Проект USAID «Підтримка реформи охорони здоров'я»

Метою Проекту є підтримка прозорої, підзвітної та ефективної системи охорони здоров'я, яка здатна задовольняти потреби населення України. Сприяння реформуванню сектору охорони здоров'я, підвищення прозорості та боротьба з корупцією знизить рівень неофіційних платежів та покращить доступ до якісних послуг, що ґрунтуються на доказовій медицині. Ліквідація корупції є компонентом кожного завдання, яке має бути виконане в рамках Проекту, а саме:

- 1) Покращення управління у секторі охорони здоров'я.
- 2) Сприяння трансформуванню моделі фінансування охорони здоров'я.
- 3) Зміцнення кадрового потенціалу сектору охорони здоров'я.
- 4) Підвищення прозорості, підзвітності системи охорони здоров'я та її чутливості до змін.
- 5) Покращення системи надання послуг на всіх рівнях.

Оцінка фінансових ресурсів, необхідних для відновлення обраних закладів охорони здоров'я у пріоритетному регіоні

Контекст

- Повномасштабна війна спричинила серйозні виклики для системи охорони здоров'я.
- Мережа закладів охорони здоров'я (ЗОЗ) потребує відновлення.
- Відновлення повинно відбуватись таким чином, щоб відповідати потребам населення, а не витрачати ресурси на старі, неефективні матеріальні ресурси і методи роботи.
- Інвестиції у відновлення мережі ЗОЗ мають здійснюватися за принципом «Build Back Better».
- Під час відновлення має враховуватись очікувана спроможна мережа ЗОЗ та реалістичні середньострокові та довгострокові оцінки міграції населення.
- Таким чином, МОЗ, Проектний офіс з відновлення МОЗ та інші національні зацікавлені сторони, міжнародні партнери та місцеві партнери потребують **даних і достовірної інформації щодо оцінки фінансових ресурсів, необхідних для відновлення мережі ЗОЗ у пріоритетному регіоні.** Результати цього дослідження та розроблені рекомендації допоможуть краще обґрунтувати політичні рішення щодо відновлення післявоєнної дієздатної мережі ЗОЗ відповідно до розробленої стратегії.
- У найближчі роки розроблена методологія також може бути поширена для проведення оцінки фінансових ресурсів для інших регіонів України.

Цілі активності

Пріоритетні дослідницькі питання:

Для закладів, де відбудова доцільна (деякі об'єкти можуть мати достатньо пошкоджень, щоб було виправдано зведення повністю нового об'єкту), планується оцінити:

- 1. Реставрація будівель:** Виходячи з ймовірної ролі цього закладу в майбутньому, які потреби у відновленні будівлі?
- 2. Оновлення:** Що необхідно для досягнення цілей «відбудувати краще» в наступних областях:
 - Підвищення доступності та інклюзивності для обслуговування людей з інвалідністю?
 - Безпека та захист?
 - Сонячна енергетика та енергоефективність?
- 3. Обладнання:** Виходячи з ймовірної ролі цього закладу в майбутньому, які потреби в медичному та немедичному обладнанні (заміна або нове придбання)?
- 4. Обсяг інвестицій,** необхідний для відновлення, модернізації та закупівель обладнанняю

Вибір закладів охорони здоров'я (зі спроможної мережі)

- Заклади первинної медичної допомоги
- Загальні лікарні
- Кластерні лікарні
- Надкластерні лікарні
- Станції та підстанції екстреної медичної допомоги («швидкі»)

! Після пілотування (1-2 об'єкти кожного типу), метод збору даних може бути модифікований для збору даних на всіх необхідних об'єктах, які потребують інвестицій для відновлення спроможної мережі !

Методологія



Підхід до обрахунку вартості медичного обладнання

Type of Medicine (add Family Medicine and Ambulance)	What equipment is missing?	How much does this facility need?	What is the average unit price for this need? Source: PROZORRO	What is the estimated level of investment?
General internal medicine	Aspirator (suction pump)	2	8000 UAH	16000 UAH
Long term care				
Rehabilitation				
Psychiatric care				
TB care				
ICU				
Obstetrics				
Gynecology				
Neonatology				
Neurology				
General Surgery				
Pediatric Surgery				
Trauma & orthopedics				
Pediatric care				
Palliative care				
Infectious diseases				
Cardiology				
ENT				
Ophthalmology				

Підхід до обрахунку вартості відновлення

Estimate Class	Primary Characteristic	Secondary Characteristic				
	Level of Project Definition Expressed as % of complete definition	End Usage Typical purpose of estimate	Methodology Typical estimating method	Expected Accuracy Range Typical variation in low and high ranges [a]	Preparation Effort Typical degree of effort relative to least cost index of 1 [b]	
Class 5	0% to 2%	Screening or Feasibility	Stochastic or Judgment	L: -20% to -50% H: +30% to +100%	1	Приблизні обрахунки, напр., \$/кв.м.
Class 4	1% to 15%	Concept Study or Feasibility	Primarily Stochastic	L: -15% to -30% H: +20% to +50%	2 to 4	Точніші обрахунки, достатні для резервування відповідної кількості коштів – ця активність
Class 3	10% to 40%	Budget, Authorization, or Control	Mixed, but Primarily Stochastic	L: -10% to -20% H: +10% to +30%	3 to 10	
Class 2	30% to 70%	Control or Bid/Tender	Primarily Deterministic	L: -5% to -15% H: +5% to +20%	5 to 20	
Class 1	50% to 100%	Check Estimate or Bid/Tender	Deterministic	L: -3% to -10% H: +3% to +15%	10 to 100	Проектно-кошторисна документація

Notes: [a] The availability of applicable reference cost data can affect the range markedly.

[b] If the range index value of "1" represents 0.005% of project costs, then an index value of 100 represents 0.5%. Estimate preparation is highly dependent upon the size of the project and the quality of the estimating data.

Figure 2.3. AACE Generic Cost Estimating Classification Matrix.

(Adapted from [AACE 1997] and [Lorance et al. 1999])

Підхід до обрахунку вартості відновлення

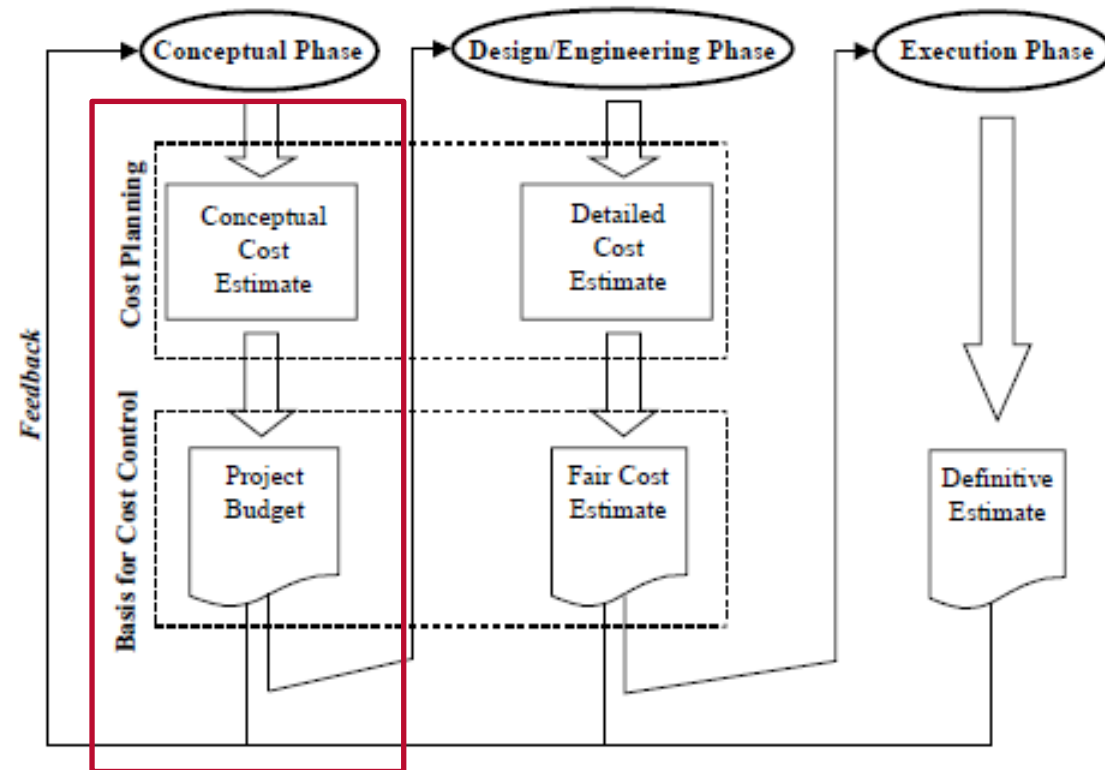


Figure 2.2. Project Cost Planning and Control Process.

Підхід до обрахунку вартості відновлення

Facility A	Are restorations in this area needed?	Description of Restoration Needed	Estimated Level of Investment (range)
Floors			
Interior walls			
Windows	Yes	5 windows need replacement	1050-1200 UAH
Ceilings			
Exterior roofs			
Building foundation			
Pipes			
Electrical			
Heating			
Sewage			
Ventilation			
Elevators			
Entrances			
Exterior walls			
Generators			
Demolish/ Debris Removal			
		Total	(15,570,000 UAH)

Очікувані результати

Підсумки оцінок по всіх закладам

	Тип закладу	Потреби в обладнанні	Потреби в оновленні згідно з ВВВ	Потреби у відновленні/будівництві	Загальні потреба закладу
Заклад 1	ПМД	\$...
Заклад 2	Загальна лікарня	\$...
Заклад 3	Кластерна лікарня	\$...
Заклад 4	Станція ЕМД	\$...
...	
Загальний обсяг інвестицій для відновлення спроможної мережі					\$...

Ключові результати

Фінальний продукт:

-Один технічний звіт з результатами оцінки фінансових ресурсів необхідних для відновлення обраних ЗОЗ в одному пріоритетному регіоні на основі розробленої методології.

Короткострокові результати:

-Принаймні одна зацікавлена сторона національного рівня краще розуміє, як оцінити потребу у фінансах

ресурсів і як узгодити цю потребу з наявним обмеженим фінансуванням.

-Принаймні зацікавлена сторона національного рівня врахувала результати звіту при впровадженні Плану відновлення системи охорони здоров'я.

Довгострокові результати:

-МОЗ та/або інші зацікавлені сторони приймають обґрунтовані рішення щодо відновлення/інвестування для забезпечення ефективної роботи системи в умовах війни та повоєнного періоду.

-Оптимізовано залучення та спрямування інвестицій у відновлення системи охорони здоров'я.

Організація роботи в рамках гранту

Розподіл ролей

Напрямки роботи, які веде Проект:

- Методологія дослідження
- Аналіз даних та генерація результатів

Напрямки роботи, які веде Грантер:

- Збір історичних цін на товари та обладнання, а також акти пошкоджень, для подальшого використання при розрахунках – частково зроблено
- Створення інструментів збору даних
- Пілотування інструментів
- Збір даних
- Верифікація та очищення даних

Компоненти роботи

Компонент 1

Розробка методології дослідження

Компонент 2

Розробка дослідницьких інструментів для збору даних

Компонент 3

Проведення збору даних та верифікація зібраних даних

Компонент 4

Аналіз зібраних даних

Компонент 5

Підготовка аналітичного звіту з результатами дослідження та рекомендаціями для стейхолдерів

Компонент 6

Менеджмент гранту та звітність

Мене́джмент гранту та звітність

Виконує Грантер

Розробка деталізованого робочого плану з розподілом ролей команди, зонами відповідальності та часовими рамками для кожного компоненту

Участь у регулярних проміжних заходах з управління проектом разом з HRS, включаючи, але не обмежуючись, щотижневими онлайн зустрічами щодо прогресу впровадження активності

Розробка проміжного звіту та/або інших наборів інформації/даних, отриманих/підготовлених після кожного етапу роботи

Підготовка фінального звіту з впровадження Гранту

Компонент 1: Розробка методології дослідження

HRS веде напрямок, Грантер експертно доповнює

Кабінетне дослідження щодо історичних цін на схожі послуги з будівництва, ремонту та знесення/демонтажу, матеріали та обладнання
Створення бази даних з цінами

Розробка протоколу дослідження

Розробка плану збору даних

Компонент 2: Розробка дослідницьких інструментів для збору даних (1/2)

Виконує Грантер

Розробка інструментів для збору інформації (у співпраці із HRS)

Розробка інструкцій для проведення фокус-груп

Розробка інструментів для верифікації даних

Компонент 2: Розробка дослідницьких інструментів для збору даних (2/2)

Виконує Грантер

Проведення пілотування/апробації розроблених інструментів

Звіт про результати проведеного пілотування

Оновлення дослідницького інструментарію та відповідних технічних документів з урахуванням результатів пілотування

Компонент 3: Проведення збору даних та верифікація зібраних даних

Виконує Грантер

Вибір до 30 комунальних ЗОЗ: 10 надавачів первинної медичної допомоги, 10 загальних лікарень, 9 кластерних і одну надкластерну лікарню *(відповідно до планування спроможної мережі)*

Проведення інтерв'ю із представниками ЗОЗ, місцевої влади, обласного управління/департаменту охорони здоров'я, іншими заінтересованими сторонами

Проведення обговорення у вигляді фокус-груп

Збір інших даних (за потреби)

Проведення верифікації зібраних даних

Підготовка та представлення HRS набори зібраних даних

Компонент 4: Аналіз зібраних даних

HRS веде напрямок, Грантер доповнює

Аналіз зібраних даних

Технічний звіт щодо аналізу наявних даних

Інструмент для прорахунку обсягу фінансових ресурсів для відновлення при зміні ввідних даних

Компонент 5: Підготовка аналітичного звіту з результатами дослідження та рекомендаціями для стейхолдерів

Виконує Грантер

Аналітичний звіт з результатами дослідження та рекомендаціями

Розробка презентаційних матеріалів для зустрічей із місцевими стейкхолдерами, презентаційних матеріалів для зустрічей з національними та міжнародними стейкхолдерами

В координації з HRS, проведення зустрічей/семінарів/тощо.

Деталізований список результатів/продуктів (1/2)

- 1.1. База даних на основі кабінетного аналізу історичних цін державних закупівель (та інших джерел – за погодженням з HRS) (MS Excel).
 - 1.2. Вибірка джерел збору даних (MS Word/MS Excel).
 - 1.3. Протокол дослідження (MS Word).
 - 1.4. План збору даних (MS Word/MS Excel).
 - 1.5. Презентація матеріалів розробленої методики та протоколу дослідження (MS PowerPoint).
-
- 2.1. Інструменти збору даних (MS Word/MS Excel).
 - 2.2. Інструкції для проведення фокус-груп (MS Word).
 - 2.3. Інструменти перевірки та аналізу даних (MS Excel/інший, якщо є).
 - 2.4. Звіт про пілотування (MS Word/MS Excel/MS PowerPoint).
 - 2.5. Доопрацьовані анкети, посібники та інші інструменти (формат відповідно до 2.1., 2.2., 2.3.).
-
- 3.1. Перелік ЗОЗ, які будуть включені до дослідження (MS Word/MS Excel).
 - 3.2. Звіти та резюме щодо проведених інтерв'ю (MS Word/MS Excel – формат має відповідати формату анкети).
 - 3.3. Звіти та резюме щодо проведених фокус-груп (формат MS Word – має відповідати формату посібника).
 - 3.4. Звіт перевірки даних (MS Word).
 - 3.5. Набори даних.

Деталізований список результатів/продуктів (2/2)

4.1. Проект технічного звіту (MS Word).

4.2. Фіналізований технічний звіт (MS Word).

5.1. Аналітичний звіт (MS Word).

5.2. Презентація матеріалів для стейкхолдерів та зацікавлених сторін (MS PowerPoint, MS Word):

5.3. Звіти про зустріч(і) із зацікавленими сторонами відповідно до вимог до звітності HRS.

6.1. Детальний план роботи.

6.2. Протоколи зустрічей або/та інші інструменти.

6.3. Проміжні звіти та/або набори даних щодо кожного компоненту.

6.4. Остаточний звіт.

Таймлайни

Проміжний результат	Кінцева дата
Розробка методології збору даних щодо необхідного відновлення мережі охорони здоров'я в пріоритетному регіоні	20 липня 2023
Розробка дослідницьких інструментів та супроводжуваних документів для збору даних щодо необхідного відновлення мережі закладів охорони здоров'я у пріоритетному регіоні	10 серпня 2023
Проведення збору даних про необхідне відновлення мережі закладів охорони здоров'я у пріоритетному регіоні та перевірити зібрані дані	2 жовтня 2023
Проведення аналізу даних про необхідне відновлення мережі закладів охорони здоров'я у пріоритетному регіоні	23 жовтня 2023
Розробка аналітичного звіту (включаючи презентаційні матеріали, інфографіки і т.д.) з результатами дослідження щодо відновлення мережі охорони здоров'я в пріоритетному регіоні, отриманими уроками, висновки та рекомендації	13 листопада 2023
Розробка остаточного грантового звіту (включаючи, але не обмежуючись прогресом у виконанні всіх завдань в рамках цього гранту)	11 грудня 2023

Заявка: програмна частина

- ✓ План виконання
- ✓ Технічні підходи до реалізації компонентів гранту
- ✓ Команда (необхідна експертиза в оцінці вартості будівництва/відновлення)
- ✓ Терміни виконання

Дедлайн подачі заявок: 23:59 29 червня 2023 року

Дякуємо!

Проект USAID ПІДТРИМКА РЕФОМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

вул. Б.Хмельницького 52 А, 5 поверх

Київ, Україна 01030

Телефон: +380 44 281 23 66