

**USAID'S AGRICULTURE  
GROWING RURAL OPPORTUNITIES  
(AGRO) ACTIVITY IN UKRAINE  
Scope of Work**

**Expert on Economic Analysis of  
Aquaculture Value Chains**

**BACKGROUND**

AGRO is a five-year activity funded by the United States Agency for International Development (USAID) and implemented by Chemonics International, a global consulting and international development firm. The AGRO Activity is to accelerate the economic development of rural Ukrainian communities with the greatest need through a better governed agricultural sector that encourages more productive, modern, and profitable micro, small, and medium agricultural enterprises (MSMEs) that are successfully integrated into competitive markets both in Ukraine and internationally.

**PURPOSE OF ASSIGNMENT:**

Economic analysis of the aquaculture value chain(s) in order to define possible interventions by AGRO to improve the competitiveness, resilience and inclusiveness of the value chain.

**JUSTIFICATION:**

Development of aquaculture is essential to ensure national food security and to meet demand for high value food products, such as fish and fish products. The physiologically justified annual fish products consumption per capita is 20 kg, whereas in 2018 this indicator in Ukraine amounted to 11.8 kg. Moreover, an improvement in domestic fresh-water fish production can diversify rural incomes and create jobs.

**ПРОГРАМА USAID  
З АГРАРНОГО І СІЛЬСЬКОГО РОЗВИТКУ  
(АГРО)  
Технічне завдання**

**Експерт з економічного аналізу ланцюгів  
доданої вартості в секторі аквакультури**

**ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ**

Програма «АГРО» є п'ятирічним проектом, що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) і впроваджується компанією «Кімонікс Інтернешнл», глобальним постачальником послуг з консалтингу та міжнародного розвитку.

Метою Програми є прискорення економічного розвитку сільських громад України, що потребують найбільшої підтримки, шляхом покращення управління в сільськогосподарському секторі, що сприятиме розвитку більш продуктивних, сучасних та прибуткових мікро-, малих та середніх сільськогосподарських підприємств (ММСП), які успішно інтегруватимуться в конкурентні українські та міжнародні ринки.

**МЕТА ЗАВДАННЯ:**

Економічний аналіз ланцюгу доданої вартості аквакультури для визначення можливих інтервенцій за сприяння АГРО, спрямованих на посилення конкурентоспроможності, стійкості та інклюзивності цього ланцюгу.

**ОБҐРУНТУВАННЯ:**

Розвиток аквакультури є складовою забезпечення продовольчої безпеки країни, задоволення фізіологічних потреб населення в цінному продукті харчування – рибі та продукції з неї. Так, при фізіологічно обґрунтованій річній нормі потреби в рибних продуктах 20 кг на одну особу цей показник у 2018 році по Україні становив 11,8 кг. Більше того, розвиток внутрішнього виробництва прісноводної риби сприятиме диверсифікації структури прибутків та створенню робочих місць на селі.

The expert will carry out the following tasks:

1. Conduct economic analysis of aquaculture value chains, including the impact of fiscal and regulatory policies on aquaculture production. The analysis shall be broken down by groups of producers operating under different taxation schemes.
2. Design viable business models for commercial production of:
  - fish in open water bodies
  - fish in enclosed water bodies
  - clams (mussels and oysters)
3. Draft a final report.

### **WORK PLAN**

The following steps will be taken to achieve the goals:

Співпраця буде організована у наступній послідовності:

1. Проведення економічного аналізу ланцюгів доданої вартості в секторі аквакультури, в тому числі впливу фіскальної та регуляторної політики на ефективність виробництва продукції аквакультури в розрізі груп виробників, які працюють за різними системами оподаткування.
2. Розробка економічно обґрунтованих бізнес-моделей товарного виробництва:
  - риби у відкритих водоймах;
  - риби у закритих водоймах;
  - двостулкових моллюсків – мідій та устриць.
3. Заключний звіт.

### **ПЛАН РОБОТИ**

Для реалізації мети заплановано наступні заходи:

<b>№</b>	<b>Work Content</b>	<b>Зміст роботи</b>	<b>Est. LOE / Кількість робочих днів</b>	<b>Due date / Термін виконання</b>
1	Design the structure of the aquaculture value chains economic analysis. Carry out preliminary definition of the subvalue chains in Ukrainian aquaculture. Present the analysis findings and approve with AGRO.	Розробка структури економічного аналізу ланцюгів доданої вартості в секторі аквакультури. Попереднє визначення під-ланцюгів доданої вартості сектору аквакультури в Україні. Презентація та погодження з проектом АГРО.	3	May 15, 2020 / 15 травня 2020
2	Analyze existing sales markets of freshwater fish and their development/expansion prospects.	Аналіз діючих ринків збуту прісноводних риб та перспектив їх розвитку/розширення.	5	May 25, 2020 / 25 травня 2020
3	Analyze the fish and fish products value chains (production, pre-sales handling and/or processing and sales),	Аналіз ланцюгів доданої вартості (виробництва, передпродажної підготовки та/або переробки і збуту) риби та рибопродуктів.	10	June 10, 2020 / 10 червня 2020

	identify the bottlenecks.	Визначення вузьких (проблемних) ланок в зазначених ланцюгах доданої вартості.		
4	Analyze clams (mussels and oysters) value chains (production, pre-sales handling and/or processing and sales), identify the bottlenecks.	Аналіз ланцюгів доданої вартості (виробництва, передпродажної підготовки та/або переробки і збуту) двостулкових молюсків – мідій та устриць. Визначення вузьких (проблемних) ланок в цих ланцюгах доданої вартості.	5	June 20, 2020 / 20 червня 2020
5	Prepare and present the economic analysis findings.	Підготовка та презентація результатів економічного аналізу.	2	June 25, 2020 / 25 червня 2020
6	Design viable business models for commercial production of: <ul style="list-style-type: none"> <li>- fish in open water bodies</li> <li>- fish in enclosed water bodies</li> </ul>	Розробка економічно обґрунтованих бізнес - моделей товарного виробництва: <ul style="list-style-type: none"> <li>- риби у відкритих водоймах;</li> <li>- риби у закритих водоймах;</li> </ul>	5	July 05, 2020 / 05 липня 2020
7	Design viable business models for commercial production of: <ul style="list-style-type: none"> <li>- clams (mussels and oysters)</li> </ul>	Розробка економічно обґрунтованих бізнес - моделей товарного виробництва: <ul style="list-style-type: none"> <li>- двостулкових молюсків – мідій та устриць.</li> </ul>	5	July 15, 2020 / 15 липня 2020
8	Prepare and conduct a conference <i>Farming and Aquaculture</i> .	Підготовка та проведення конференції на тему «Фермерство та аквакультура».	5	July 25, 2020 / 25 липня 2020
9	Draft a final report.	Заключний звіт	4	July 30, 2020 / 30 липня 2020

## **EXPECTED RESULTS**

1. Analysis of existing sales markets of freshwater fish and their development/expansion prospects.
2. Economic analysis of the aquaculture value chains (fish and fish products; clams

## **ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ**

1. Аналіз діючих ринків збуту прісноводних риб та перспектив їх розвитку/розширення.
2. Проведений економічний аналіз ланцюгів доданої вартості в секторі аквакультури, а саме: риба та рибопродукти; конхіокультура

- (mussels and oysters).
3. Impact of fiscal and regulatory policies on aquaculture production efficiency analyzed by groups of producers operating under different taxation schemes.
  4. Two viable business models for commercial production of fish designed:
    - fish in open water bodies
    - fish in enclosed water bodies
  5. A viable business model for commercial production of clams (mussels and oysters) designed.
  6. *Farming and Aquaculture Conference* conducted.
  7. Final report drafted.

#### **ТЕРМІН ВИКОНАННЯ ТА КІЛЬКІСТЬ РОБОЧИХ ДНІВ**

This assignment shall be completed within 44 working days within the period from May 10, 2020 till July 30, 2020.

#### **REPORTING**

The Expert on Economic Analysis of Aquaculture Value Chains will cooperate with the technical experts of AGRO's Productivity and Market Access Team, and report to the Team Lead.

#### **REQUIREMENTS TO APPLICANTS / EXPERTS**

- Good knowledge of the aquaculture sector and, in particular, its economic and regulatory aspects, fiscal policy.
- Experience in running economic analysis and designing business models in agriculture industry in general, and aquaculture sector in particular.
- Good analytical and marketing skills.
- At least 10-year experience with agriculture, and not less than a 5-year track record in economic analysis of agriculture.
- Good communication skills to ensure efficient interacting with agricultural producers.

(вирощування двостулкових молюсків – мідій та устриць).

3. Проведений аналіз впливу фіскальної та регуляторної політики на ефективність виробництва продукції аквакультури в розрізі груп виробників, які працюють за різними системами оподаткування.
4. Розроблені дві економічно обґрунтовані бізнес-моделі товарного виробництва риби:
  - з вирощуванням у відкритих водоймах;
  - з вирощуванням у закритих водоймах;
5. Розроблена економічно обґрунтована бізнес-модель товарного виробництва двостулкових молюсків – мідій та устриць.
6. Проведена конференція на тему «Фермерство та аквакультура».
7. Підготовлений заключний звіт.

#### **ТЕРМІН ВИКОНАННЯ ТА КІЛЬКІСТЬ РОБОЧИХ ДНІВ**

Завдання повинне бути виконаним протягом 44 робочих днів у період з 10.05.2020 р. до 30.07.2020 р.

#### **ЗВІТУВАННЯ**

Експерт з економічного аналізу ланцюгів доданої вартості в секторі аквакультури працюватиме з технічними експертами напряму проекту АГРО з покращення продуктивності та доступу до ринків і доповідатиме керівнику напряму.

#### **ВИМОГИ ДО КАНДИДАТІВ / СПЕЦІАЛІСТІВ**

- Добре знання сектору аквакультури, зокрема особливостей економічної та регуляторної складових, фіскальної політики.
- Досвід з проведення економічного аналізу та бізнес-моделювання в секторі виробництва сільськогосподарської продукції в цілому, та аквакультури зокрема.
- Гарні аналітичні та маркетингові навички.
- Не менше 10 років досвіду роботи в сфері сільського господарства та не менше 5 років досвіду роботи з економічних досліджень в аграрному секторі.
- Гарні комунікаційні навички у спілкуванні з виробниками сільськогосподарської продукції.

## **STANDARDS OF BUSINESS CONDUCT**

Compliance with Chemonics International's standards of business conduct is required. The successful candidate agrees to perform her/his duties faithfully and to the best of her/his ability, to comply with local laws and customs, and to conduct her/himself in a manner consistent with Chemonics' standards of business conduct and appropriate to Ukraine. Chemonics' standards of business conduct are available in Chemonics' field office or upon request. If a candidate encounters ethical questions or issues when interacting with Chemonics, such as conflicts of interest, bribery or kickbacks, gifts, plagiarism, etc., please consult with the Project PMU at [ARDSPMU@chemonics.com](mailto:ARDSPMU@chemonics.com)

## **APPLICATION INSTRUCTIONS**

Send electronic submissions to [ards.hr@ukraineards.com](mailto:ards.hr@ukraineards.com) by **May 04, 2020**. Please submit your CV and cover letter with **"Expert on Economic Analysis of Aquaculture Value Chains"** in the subject line; please do not forget to additionally indicate your name in the subject line of your e-mail. No telephone inquiries, please. Only finalists will be contacted.

Chemonics is an equal opportunity employer and does not discriminate in its selection and employment practices on the basis of race, color, religion, sex, national origin, political affiliation, sexual orientation, gender identity, marital status, disability, genetic information, age, membership in an employee organization, or other non-merit factors.

## **ПРИНЦИПИ ДІЛОВОЇ ЕТИКИ**

Кандидат повинен дотримуватись принципів ділової етики «Кімонікс Інтернешнл». Успішний кандидат погоджується виконувати свої обов'язки сумлінно, в повному обсязі та відповідно до своїх здібностей, дотримуватись місцевого законодавства та звичаїв, діяти у відповідності до принципів ділової етики «Кімонікс Інтернешнл» та прийнятих в Україні стандартів. З принципами ділової етики «Кімонікс Інтернешнл» можна ознайомитись у місцевому офісі Компанії. Якщо кандидат зіткнеться із питаннями чи проблемами етичного характеру такими, як конфлікт інтересів, хабарництво або відкати, подарунки, плагіат і т.д., він може проконсультуватися зі своїм керівником або Командою Управління Проектом за електронною адресою [ARDSPMU@chemonics.com](mailto:ARDSPMU@chemonics.com)

## **ПОРЯДОК ПОДАВАННЯ РЕЗЮМЕ**

Просимо надсилати резюме та супровідний лист на електронну адресу [ards.hr@ukraineards.com](mailto:ards.hr@ukraineards.com) **не пізніше 04 травня 2020 р.** з поміткою **«Експерт з економічного аналізу ланцюгів доданої вартості в секторі аквакультури»** та Вашим прізвищем у темі листа. Будь-ласка, жодних запитів за телефоном, ми зв'яжемося тільки з фіналістами.

Компанія «Кімонікс» - роботодавець, що надає рівні можливості всім кандидатам і працівникам та не дискримінує за ознаками раси, кольору шкіри, віросповідання, статі, національності, політичних переконань, сексуальної орієнтації, гендерної ідентифікації, сімейного статусу, інвалідності, генетичної інформації, віку, членства в професійних організаціях, або за іншими факторами, що не входять до переліку необхідних навичок та професійної кваліфікації.